BARÓMETRO SOBRE CLIMA Y PERSPECTIVAS DE LA **INVERSIÓN BRITÁNICA EN ESPAÑA**

Undécima edición



British Chamber of Commerce in Spain

arriva · BUNZL · DIAGEO · GSK

gleeds · HSBC · mitie · savills

Índice

Resumen ejecutivo 2
1. Contexto macroeconómico en el Reino Unido y España: Resiliencia de la actividad en un contexto de elevada incertidumbre global 4
2. Stock de IED británica en España 11
3. Stock de IED británica en España por sector 13
4. Flujos de IED británica hacia España 15
5. Flujos de IED británica hacia España por sector 17
6. Flujos de IED británica hacia España por CC. AA. 20
7. Efectos sobre el empleo de la IED británica en España 23
8. Comercio exterior de bienes entre el Reino Unido y España 24
9. Percepción sobre las condiciones del mercado español y los factores que inciden en la actividad empresarial 27
9.1. Condiciones favorables del mercado español 27
9.2. Factores con impacto potencial en el negocio en los próximos 12 meses 27
10. Perspectivas de inversión de las empresas británicas establecidas en España 29
11. *Focus groups* de empresas británicas sobre el clima inversor en España 32
11.1. Inteligencia artificial: adopción prudente y sin brecha entre España y Reino Unido 32
11.2. Atractivo de España: talento técnico, anclaje europeo y una oportunidad de consolidación de mercado 33
11.3. Incertidumbre regulatoria y burocrática: un coste de fricción, no un freno a la decisión de invertir 34
11.4. Riesgo geopolítico global: mayor vigilancia, sin impacto todavía en las decisiones de localización 35
11.5. Agenda política económica doméstica: estabilidad, coordinación y simplificación administrativa por encima de medidas concretas 36
Anexo 1: Comunidad de Madrid 38
Anexo 2: Cataluña 40
Anexo 3: Andalucía 41
Anexo 4: Encuesta empresarial 44

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Resumen ejecutivo

- **En 2026, España y el Reino Unido mantienen la resiliencia de su actividad económica pese al deterioro del contexto geopolítico y al nuevo *shock* energético.** España continúa liderando el crecimiento entre las grandes economías de la zona euro, con un avance interanual del PIB del 2,6% en la primera mitad del año, mientras que el Reino Unido acelera hasta el 1,4% en el segundo trimestre. Sin embargo, el encarecimiento de la energía y el endurecimiento de las condiciones financieras elevan los riesgos inflacionistas y condicionan las perspectivas de inversión.
- **El stock de Inversión Extranjera Directa (IED) británica en España alcanzó un máximo histórico de 71.007 millones de euros en 2024, un 2,2% más que el año anterior.** Según la Secretaría de Estado de Comercio, el Reino Unido se posiciona como el cuarto mayor inversor extranjero, con el 11,5% del *stock* total, por detrás de Estados Unidos, Alemania y Francia. Esta evolución refleja la estabilidad de la presencia inversora británica en España, incluso en un contexto internacional marcado por la incertidumbre económica y geopolítica.
- **La inversión británica mantiene una elevada concentración sectorial, con *Telecomunicaciones*, *Metalurgia* y *Suministro de energía* aglutinando el 30,9% del *stock* total en 2024.** *Telecomunicaciones* continúa liderando con 8.546 millones de euros, pese a retroceder un 9,5% anual, mientras que *Metalurgia* gana protagonismo hasta los 7.007 millones (+7,1%). Destaca también el liderazgo británico en *Industria del tabaco*, donde concentra el 83,3% de la inversión extranjera recibida por el sector.
- **Los flujos de IED británica hacia España repuntaron un 45,4% interanual en el primer semestre de 2026, hasta los 1.846 millones de euros.** Tras la normalización de los flujos en 2025 (2.827 millones), después de un 2024 excepcional marcado por grandes operaciones corporativas, el Reino Unido se mantiene como el tercer mayor inversor extranjero en España, con el 14,8% del total. No obstante, las desinversiones registradas en el semestre, concentradas en el comercio de gas por tuberías, situaron la inversión neta en terreno negativo (−2.001 millones de euros).
- ***Comercio al por mayor* concentra el 61,1% de la inversión británica en España durante el primer semestre de 2026, reflejando un cambio significativo en su composición sectorial.** Con 1.128 millones de euros, este sector desplaza a *Telecomunicaciones* y *Servicios de información*, protagonistas de las grandes operaciones de 2024 y 2025. Le siguen *Almacenamiento y actividades anexas al transporte* (181 millones) y *Actividades inmobiliarias* (141 millones). Esta distribución evidencia la influencia de operaciones puntuales sobre la distribución sectorial de los flujos.
- **La Comunidad de Madrid refuerza su posición como principal destino de la IED británica, concentrando el 86,0% de los flujos en el primer semestre de 2026.** La región recibió 1.587 millones de euros, impulsada fundamentalmente por la inversión en *Comercio al por mayor*, frente al 67,1% del total nacional registrado en 2025. A considerable distancia se sitúan la Comunidad Valenciana (4,5%) y Castilla y León (3,3%), lo que pone de manifiesto una mayor concentración territorial de la inversión respecto al ejercicio anterior.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

- **La inversión directa del Reino Unido en España ha contribuido a la creación y mantenimiento de unos 342.245 puestos de trabajo,** considerando el stock de inversión británica en el mercado español en 2024 (último año disponible). Estos puestos de trabajo equivalen a alrededor del 1,5% del empleo total nacional.
- **Las importaciones españolas de bienes procedentes del Reino Unido crecieron un 16,9% interanual entre enero y julio de 2026, hasta los 7.665 millones de euros.** Este dinamismo permitió al Reino Unido recuperar la octava posición entre los principales proveedores de España, con el 2,8% del total importado. Destacan los vehículos y componentes de automoción, la joyería y la maquinaria, que reflejan el peso de los bienes industriales y de mayor valor añadido en los intercambios.
- **Las exportaciones españolas al Reino Unido se mantuvieron estables en los siete primeros meses de 2026 (+0,5% interanual), hasta los 15.763 millones de euros, consolidándolo como quinto destino comercial.** Tras alcanzar un máximo histórico de 24.936 millones en 2025, las ventas al mercado británico muestran una moderación en un contexto de menor dinamismo de la demanda. Destacan la automoción, la joyería y la maquinaria, mientras que el superávit comercial bilateral se mantiene elevado, en 8.098 millones de euros.
- **La calidad de vida se posiciona como la principal ventaja que ofrece el mercado español a las empresas británicas,** señalada por cerca de ocho de cada diez compañías encuestadas (79%). La disponibilidad de talento y la dotación de infraestructuras, incluidas las de conectividad, ocupan la segunda posición, ambas destacadas por el 42% de las empresas.
- **Las tensiones geopolíticas, la inflación y el endurecimiento de las barreras comerciales se identifican como los principales factores que pueden incidir en la actividad empresarial durante los próximos doce meses.** El potencial impacto en su negocio del incremento de las tensiones geopolíticas es señalado por el 64% de las empresas británicas encuestadas, seguido de la evolución de la inflación (56%) y de la introducción de nuevas barreras comerciales, como los aranceles (48%).
- **Las empresas británicas mantienen unas expectativas favorables sobre la evolución de la economía española y consolidan su apuesta inversora para 2027.** 6 de cada 10 compañías anticipan una mejora de la economía española y algo más de un tercio espera que permanezca estable. Asimismo, el 62% de las empresas prevé mantener su volumen de inversión y el 38% contempla incrementarlo.
- **La digitalización se sitúa como el principal objetivo de las inversiones previstas por las empresas británicas en España**, señalada por el 58% de las compañías que han detallado sus prioridades. Le siguen la ampliación de las líneas de negocio, mencionada por la mitad de las empresas, y el desarrollo de actividades de innovación, destacado por un 46% de las compañías.
- **España es considerado un mercado estratégico para la mayoría de las empresas británicas** consultadas en este Barómetro (84%). Además, un 56% de estas empresas prevé ampliar su presencia en el mercado español en los próximos cinco años.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

1. Contexto macroeconómico en el Reino Unido y España: Resiliencia de la actividad en un contexto de elevada incertidumbre global

En 2026, la guerra en Oriente Próximo y el estrangulamiento del estrecho de Ormuz han provocado un nuevo *shock* energético, con el Brent por encima de los 100 dólares por barril, que ha devuelto la inflación al centro de la agenda económica y ha llevado a los bancos centrales a endurecer de nuevo su política monetaria. Pese a ello, la actividad ha mostrado resiliencia: España mantiene un crecimiento del 2,6% interanual en la primera mitad del año, de nuevo por encima de las grandes economías de la zona euro, y el Reino Unido acelera hasta el 1,4% interanual en el 2T26. Para el conjunto de 2026, esperamos un crecimiento medio anual del 2,6% en España y del 1,3% en el Reino Unido, con una inflación general media superior al 3% en ambas economías. En el Reino Unido, el relevo de Starmer por Burnham ha puesto fin a la parálisis política, pero desplaza el foco hacia la credibilidad fiscal.

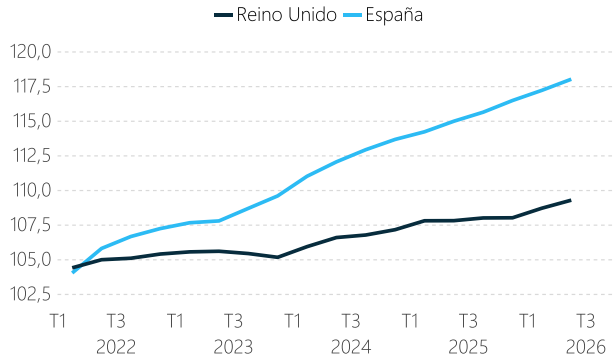
El 2026 ha estado marcado por la irrupción de un nuevo foco de tensión geopolítica. La guerra en Oriente Próximo y el estrangulamiento del estrecho de Ormuz han desencadenado el segundo *shock* energético en menos de cinco años (después del que ocasionó otra guerra, la de Ucrania). La falta de avances en las negociaciones entre EE. UU. e Irán y el deterioro de las rutas alternativas, como Bab el-Mandeb, han devuelto el Brent por encima de los 100 dólares por barril, con una tensión aún mayor en los productos refinados, como el diésel. En el escenario central de Afi, el estrangulamiento de Ormuz se cronifica y la normalización de los flujos es solo parcial, por lo que el Brent se mantendría por encima de los 100 dólares durante el resto de 2026 y hasta la primavera de 2027, para moderarse hasta un promedio de 90 dólares en 2027. A ello se suma la incertidumbre comercial heredada de 2025 y una creciente presión sobre los tipos de interés a largo plazo, en un contexto de elevadas necesidades de financiación pública y de competencia por el capital, también por parte de las grandes tecnológicas vinculadas a la inteligencia artificial. En este entorno, los bancos centrales han optado por reaccionar de forma preventiva, antes de que el encarecimiento de la energía se traslade a las expectativas de inflación: el BCE y la Reserva Federal han vuelto a subir tipos en septiembre y el Banco de Inglaterra ha endurecido su mensaje.

En este contexto, la economía británica ha mostrado una aceleración en la primera mitad de 2026. Tras un segundo semestre de 2025 de práctico estancamiento, con avances trimestrales del 0,2% en el 3T25 y del 0,0% en el 4T25, el PIB real creció un 0,6% trimestral en el 1T26 y un 0,5% en el 2T26, lo que eleva la tasa interanual hasta el 1,4%, la más alta desde comienzos de 2025. En el conjunto del semestre, la actividad avanzó un 1,1% respecto al mismo periodo del año anterior, y nuestro indicador de seguimiento en tiempo real apunta a un avance en torno al 0,7% trimestral en el 3T26. Con ello, el PIB británico se sitúa un 9,3% por encima de su nivel previo a la pandemia (1T20), una recuperación inferior a la de España (18,0%), pero muy superior a la de Alemania (3,8%). No obstante, el mercado laboral muestra signos de enfriamiento y el encarecimiento de la energía ha vuelto a presionar al alza la inflación, lo que ha llevado al Banco de Inglaterra a pausar el proceso de bajadas de tipos iniciado en agosto de 2024 y a adoptar un tono más restrictivo.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

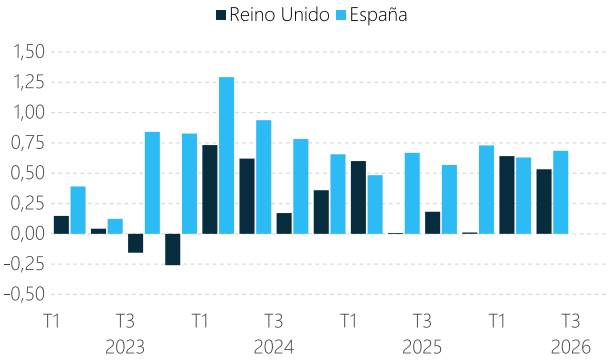
La economía española, por su parte, mantiene un ritmo de crecimiento notable pese al deterioro del contexto internacional. El PIB avanzó un 0,6% trimestral en el 1T26 y un 0,7% en el 2T26, lo que sitúa el crecimiento interanual en el 2,6% en ambos trimestres, en línea con el 2,6% registrado en el conjunto de 2025. España vuelve a liderar el crecimiento entre las grandes economías de la zona euro, cuyo avance interanual se situó en el 2T26 en torno al 1% en Alemania e Italia y en el 0,5% en Francia. La demanda interna sigue siendo el principal motor, apoyada en el dinamismo del empleo y en intensos flujos migratorios, mientras que la demanda externa resta crecimiento.

PIB real Reino Unido y España
(índice base 100=1T20)



Fuente: Afi, Eurostat.

PIB real Reino Unido y España
(% trimestral)



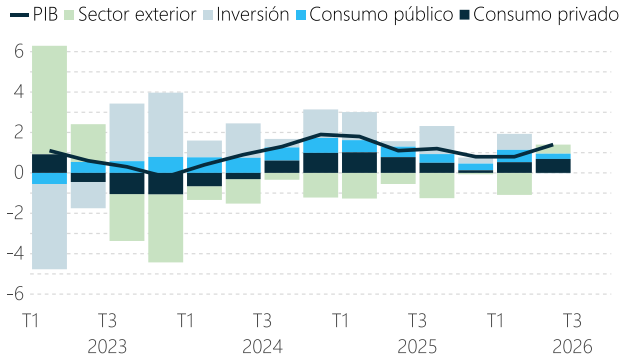
Fuente: Afi, Eurostat.

En el Reino Unido, el repunte de la actividad en el 2T26 se apoyó en una composición más equilibrada del crecimiento. El consumo privado aportó 0,7 puntos porcentuales (pp) al avance interanual del 1,4% del PIB, recuperándose tras el bache de finales de 2025 (0,1 pp en el 4T25), y la inversión contribuyó con 0,6 pp, manteniendo una aportación estable de entre 0,5 y 0,7 pp a lo largo del último año. Destaca el giro de la demanda externa, que pasó de restar 1,1 pp en el 1T26 a sumar 0,5 pp en el 2T26, mientras que el gasto público moderó su aportación hasta 0,3 pp y la variación de existencias restó 0,6 pp. El encarecimiento de la energía y la elevada incertidumbre global constituyen, no obstante, un freno para la confianza de hogares y empresas de cara a la segunda mitad del año.

En España, el consumo privado se mantiene como el principal motor del crecimiento, con una aportación de 1,9 pp al avance interanual del 2,6% del PIB en el 2T26, en línea con la registrada a comienzos de 2025, apoyado en la creación de empleo, la mejora de las rentas y los flujos migratorios. La inversión aportó 1,1 pp, recuperando dinamismo tras la moderación del 1T26 (0,8 pp), y el consumo público sumó 0,5 pp. En cambio, la demanda externa restó 0,9 pp, reflejo de la fortaleza de las importaciones asociada al vigor de la demanda interna, en un contexto de menor dinamismo de los principales socios comerciales europeos.

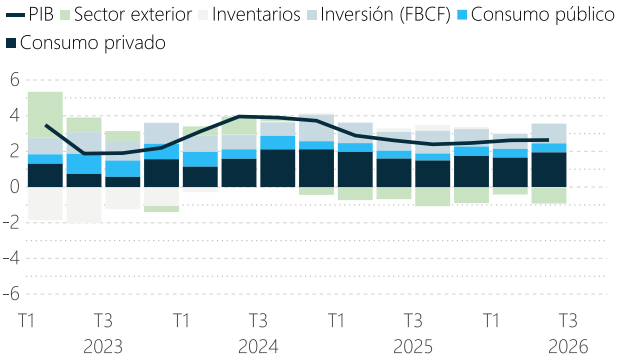
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Crecimiento del PIB en el Reino Unido
(% interanual y contribuciones)



Fuente: Afi, ONS.

Crecimiento del PIB en España
(% interanual y contribuciones)



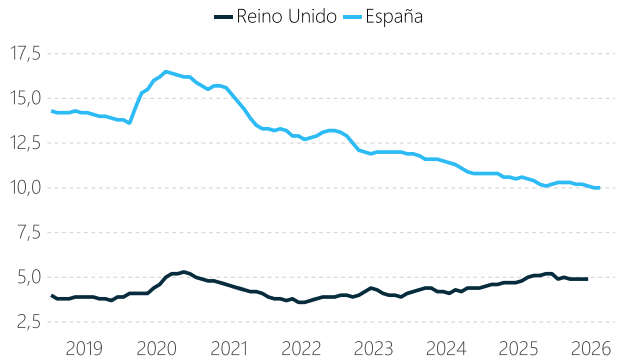
Fuente: Afi, INE.

En el Reino Unido, el mercado laboral sigue mostrando signos de enfriamiento. La tasa de desempleo se situó en el 4,9% en el trimestre mayo-julio de 2026, dos décimas por encima de un año antes, y las vacantes cayeron hasta 702.000 en junio-agosto, su menor nivel desde 2014 si se excluye el periodo de la pandemia. El número de asalariados en nómina se ha reducido en 145.000 personas en el último año, en un contexto en el que el encarecimiento de los costes laborales y operativos está frenando la contratación, especialmente en las pequeñas empresas. Pese a ello, los salarios regulares mantienen un crecimiento del 3,5% interanual y el coste laboral se sitúa en el 1T26 un 33,5% por encima de su nivel del 4T19, frente al 27,7% de España en el mismo trimestre.

El mercado laboral español mantiene su dinamismo en 2026, con ritmos elevados de creación de empleo y un crecimiento de la población activa impulsado por la población extranjera. La tasa de paro ha continuado su descenso gradual, desde el 10,8% de comienzos de 2025 hasta el 10,0% en agosto de 2026, aunque sigue siendo elevada en comparación con otros países europeos. Por su parte, los costes laborales crecen de forma más moderada que en el Reino Unido: en el 2T26 se sitúan un 28,5% por encima del nivel previo a la pandemia, lo que refuerza la posición competitiva de España en términos de costes.

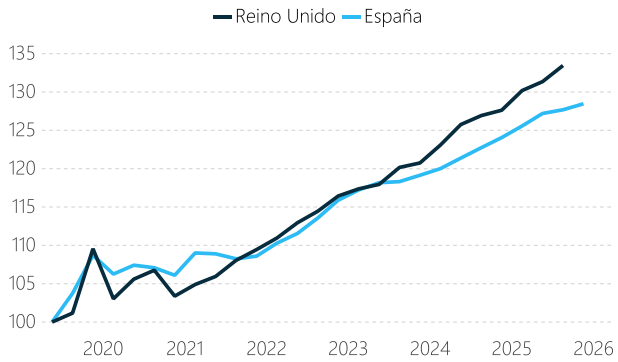
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Tasa de paro en el Reino Unido y España
(% población activa)



Fuente: Afi, OCDE.

Coste laboral en el Reino Unido y España
(índice base 100 = 4T19)



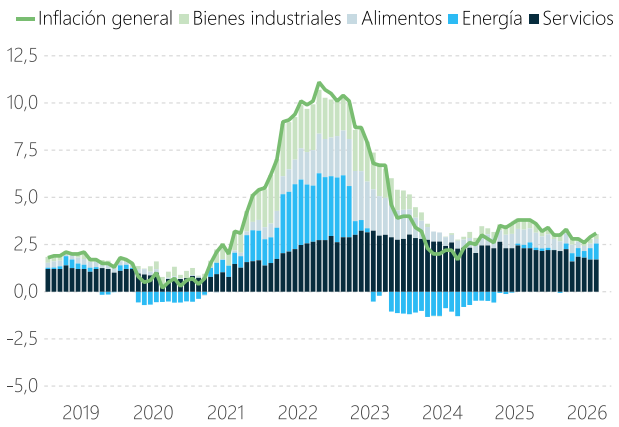
Fuente: Afi, Eurostat.

La inflación británica se moderó en la primera mitad de 2026, desde el máximo del 3,8% alcanzado entre julio y septiembre de 2025 hasta el 2,6% en junio, apoyada en la desaceleración de los precios de los servicios y de los alimentos. Sin embargo, el *shock* energético derivado del conflicto en Oriente Próximo ha interrumpido esta tendencia: la inflación repuntó hasta el 2,9% en julio y el 3,1% en agosto, impulsada por los carburantes, cuyos precios crecieron un 23% interanual, con la gasolina en máximos desde noviembre de 2022. Así, la aportación de la energía a la inflación general ha pasado de ser ligeramente negativa en febrero a 0,9 pp en agosto. Por el contrario, la inflación subyacente se mantiene estable en el 2,6% y la contribución de los servicios se ha reducido hasta 1,7 pp (frente a 2,3 pp a mediados de 2025), lo que indica que, por ahora, el traslado del *shock* a salarios y servicios es limitado. El Banco de Inglaterra, que había rebajado el tipo oficial hasta el 3,75% en diciembre de 2025 (acumulando 150 puntos básicos de recortes desde agosto de 2024), lo mantuvo sin cambios en septiembre, pero revisó al alza su previsión de inflación y moderó el ritmo de reducción de su balance (a 46.000 millones de libras anuales de media hasta 2034, con ventas activas limitadas a 20.000 millones), aliviando la presión sobre los *gilts* de largo plazo. Esperamos que el Banco de Inglaterra eleve el tipo oficial hasta el 4,0% antes de final de año y hasta el 4,25% en el primer trimestre de 2027.

En España, el repunte de la inflación ha sido más intenso. Tras moderarse hasta el 2,3% a comienzos de 2026, el IPC se aceleró al 3,5% en marzo, coincidiendo con el estallido del conflicto, y alcanzó el 4,3% en agosto, su nivel más elevado desde comienzos de 2023. El principal motor ha sido la energía, cuya aportación a la inflación general ha pasado de restar 0,3 pp en febrero a sumar 1,5 pp en agosto, mientras que el grupo de transporte registró un avance interanual del 9,5%, el mayor desde agosto de 2022. La inflación subyacente, en cambio, se mantiene contenida en el 2,9%, lo que sugiere que, por el momento, los efectos de segunda ronda son limitados. Ante este escenario, el Banco Central Europeo ha revertido parcialmente su política de relajación monetaria: tras mantener la facilidad de depósito en el 2% desde junio de 2025, la elevó en 25 puntos básicos en junio de 2026, hasta el 2,25%, y en otros 25 puntos básicos en septiembre, hasta el 2,5% (2,65% las operaciones principales de financiación y 2,9% la facilidad marginal de crédito), con el objetivo de contener las expectativas de inflación. Anticipamos dos subidas adicionales, hasta el 3,0% antes de finales de 2026, nivel en el que se mantendría durante 2027, si bien el mercado llega a descontar un tipo de llegada en torno al 3,5%.

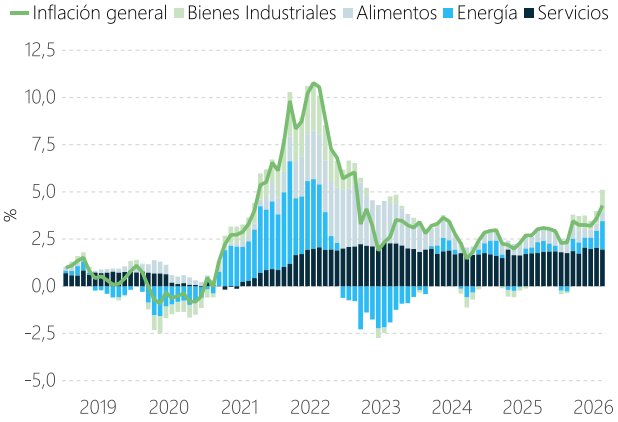
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Inflación por componentes en el Reino Unido (% interanual)



Fuente: Afi, ONS.

Inflación por componentes en España (% interanual)



Fuente: Afi, INE.

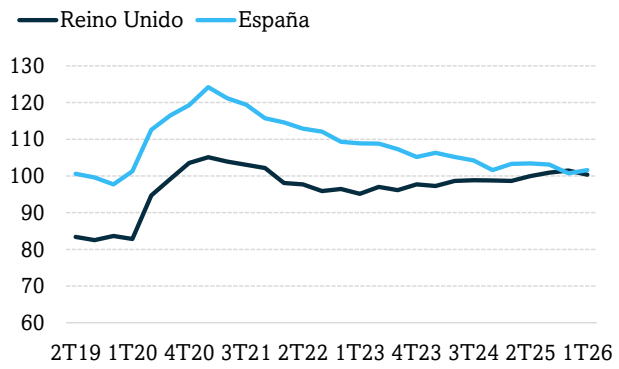
En el ámbito fiscal, el déficit público británico se redujo hasta el 5,4% del PIB en 2025, desde el 6,0% de 2024, aunque se mantiene en niveles elevados y más del doble que el español, y la deuda pública se ha estabilizado en el entorno del 100% del PIB (100,3% en el 1T26). En el plano político, el relevo de Keir Starmer por Andy Burnham al frente del Gobierno en julio ha puesto fin a la parálisis institucional, y el nombramiento de John Healey como *Chancellor of the Exchequer* reduce el riesgo de desorden, aunque no constituye por sí solo un ancla fiscal. La nueva agenda combina más intervención pública (un servicio nacional de cuidados gratuito, más vivienda pública o una mayor intervención en agua y electricidad) con el compromiso de respetar las reglas fiscales, financiándose en parte con una reforma del *triple lock* de las pensiones. La fragmentación del voto, con Reform UK a la cabeza de las encuestas, eleva el riesgo de un activismo fiscal electoralmente condicionado, lo que pone en riesgo el Presupuesto y la evaluación de la *Office for Budget Responsibility* (OBR). Mientras tanto, el mercado exige una prima elevada: la rentabilidad del bono británico a 10 años ha repuntado hasta el 5,4% a comienzos de octubre de 2026, desde el 4,5% de finales de 2025, con una subasta a este plazo a finales de septiembre colocada al 5,383%, el mayor rendimiento desde 1999, y su diferencial frente al bono alemán se ha mantenido entre 170 y 205 puntos básicos a lo largo del año.

El sólido crecimiento nominal ha permitido a España seguir reduciendo su ratio de deuda pública, que se situó en el 100,7% del PIB al cierre de 2025 y en el 101,6% en el 1T26, frente al 103,3% del 1T25. El déficit público se redujo hasta el 2,4% del PIB en 2025 (3,2% en 2024), por debajo del umbral del 3% del Pacto de Estabilidad y Crecimiento. Entre las grandes economías de la zona euro, la ratio de deuda española se mantiene por debajo de las de Italia (138,9% en el 1T26) y Francia (117,6%), aunque muy por encima de la de Alemania (64,4%). En los mercados, la rentabilidad del bono español a 10 años ha repuntado desde el entorno del 3,1%-3,3% de comienzos de año hasta el 4,1% en octubre, en línea con las subidas de tipos del BCE y el repunte global de los tipos a largo plazo, pero el diferencial frente al bono alemán se mantiene contenido, entre 40 y 55 puntos básicos, reflejo de la confianza de los inversores en la economía española. Este comportamiento contrasta con el de Francia, cuyo diferencial

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

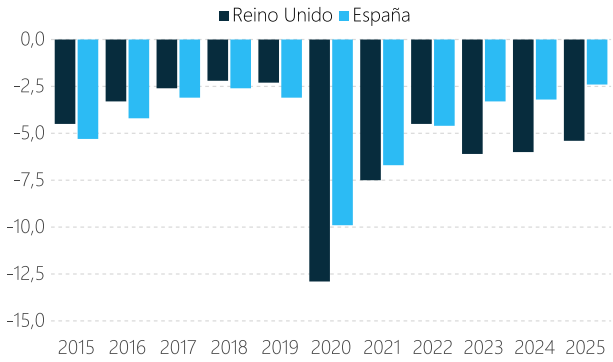
supera los 100 puntos básicos, máximos desde la crisis de deuda soberana, por la incertidumbre fiscal y política.

Deuda pública en el Reino Unido y España
(% PIB)



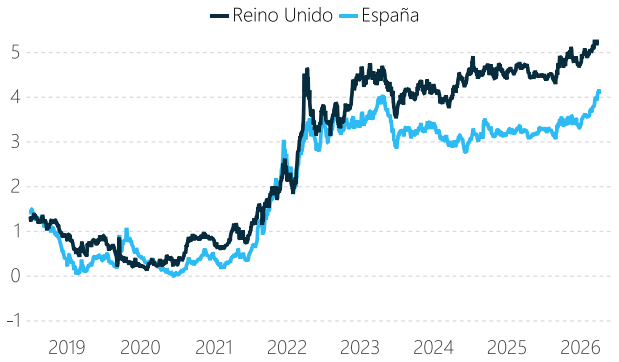
Fuente: Afi, Eurostat, ONS.

Déficit público en el Reino Unido y España
(% PIB)



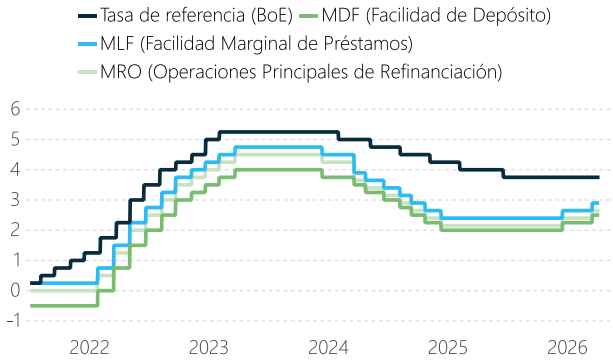
Fuente: Afi, Eurostat, ONS.

Tipo de interés soberano a 10 años en el Reino Unido y España (%)



Fuente: Afi, Banco de Inglaterra, Banco de España, Macrobond.

Tipos de interés oficial, Banco de Inglaterra y Banco Central Europeo (%)



Fuente: Afi, Banco de Inglaterra, BCE, Eurostat.

De cara al resto del año y el próximo, esperamos que la economía británica mantenga un ritmo de crecimiento moderado, del 1,3% en 2026 y del 1,6% en 2027, apoyado en el consumo privado y en la recuperación de la inversión, aunque condicionado por el encarecimiento de la energía, unas condiciones financieras más restrictivas y la necesidad de preservar la credibilidad fiscal ante el mercado. La inflación se mantendría en el 3,1% de media tanto en 2026 como en 2027, por encima del objetivo del Banco de Inglaterra, lo que justificaría las subidas de tipos previstas hasta el 4,25% a comienzos de 2027.

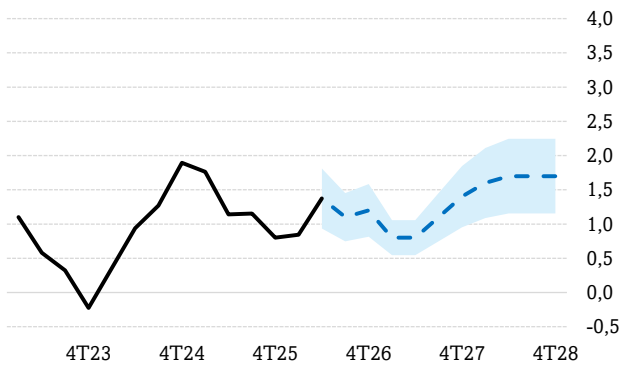
En el caso de España, prevemos un crecimiento anual del 2,6% en 2026 y del 2,2% en 2027, de nuevo muy por encima de la zona euro (1,0% y 1,2%, respectivamente). La demanda interna seguirá siendo el principal motor, apoyada en el empleo y en los flujos migratorios, aunque el

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

encarecimiento de la energía y unas condiciones financieras más restrictivas moderarán el avance del consumo y la inversión en los próximos trimestres. La inflación se situaría en el 3,5% de media en 2026, moderando hacia el 3,2% en 2027, por encima de la prevista para la zona euro (3,0% en ambos años), lo que configura un escenario europeo con cierto sesgo estanflacionista, aunque todavía lejos del contemplado durante la fase más aguda del conflicto.

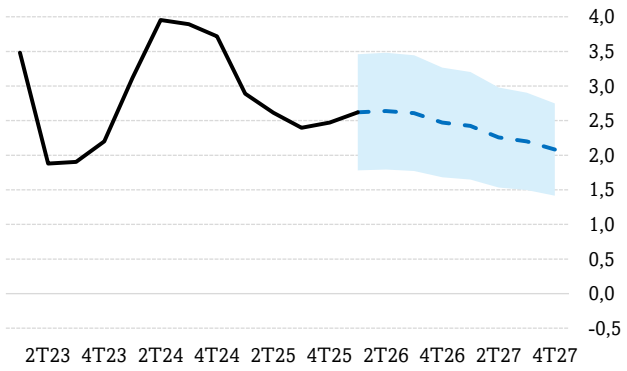
El contexto económico para el próximo año no está exento de riesgos, entre los que destacan: una prolongación o escalada del conflicto en Oriente Próximo, con un Brent persistentemente por encima de los 100 dólares; un endurecimiento monetario más intenso del previsto, que el mercado ya ha comenzado a descontar; la presión sobre los tipos de interés a largo plazo, alimentada por la elevada oferta de deuda pública y el riesgo fiscal; y, en el caso británico, la credibilidad del Presupuesto de otoño. Estos factores representan una fuente importante de incertidumbre política y económica, además de un riesgo inflacionista.

Previsiones PIB de Banco de Inglaterra para Reino Unido (% interanual)



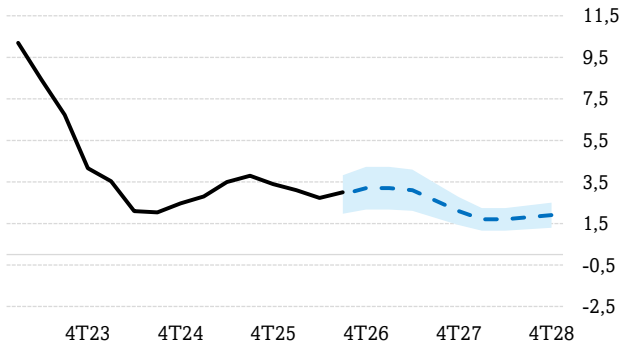
Fuente: Afi, Banco de Inglaterra.

Previsiones PIB de Afi para España (% interanual)



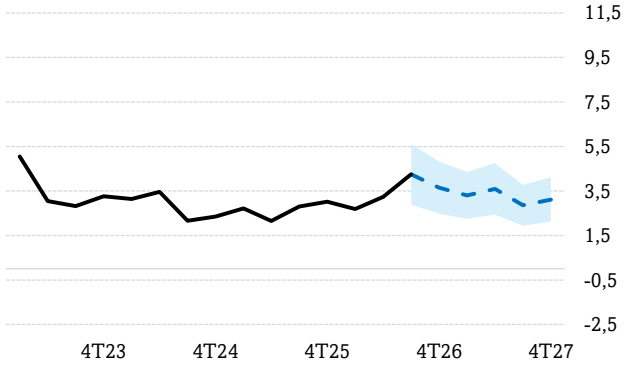
Fuente: Afi, Macrobond.

Previsiones Inflación de Banco de Inglaterra para Reino Unido (%)



Fuente: Afi, Banco de Inglaterra.

Previsiones Inflación de Afi para España (%)



Fuente: Afi, Macrobond

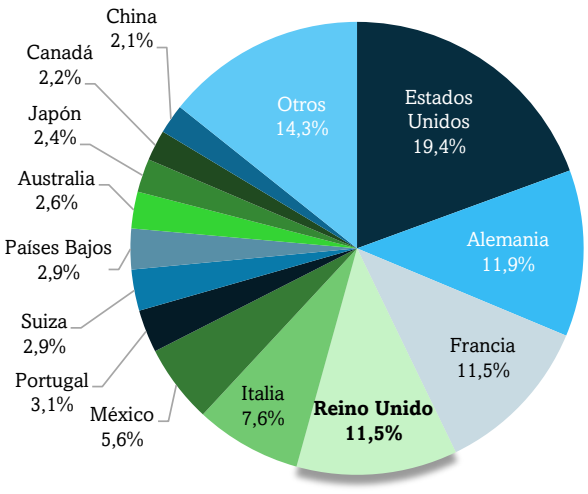
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

2. Stock de IED británica en España

De acuerdo con los datos de la Secretaría de Estado de Comercio, el *stock* de IED proveniente del Reino Unido en España creció un 2,2% anual en 2024, hasta 71.007 millones de euros, el nivel más alto desde que existen registros. El Reino Unido se mantiene como el cuarto país con mayor *stock* de IED en España, con un 11,5% del total, muy cerca de Francia (11,5%) y por detrás de Alemania (11,9%) y Estados Unidos (19,4%).

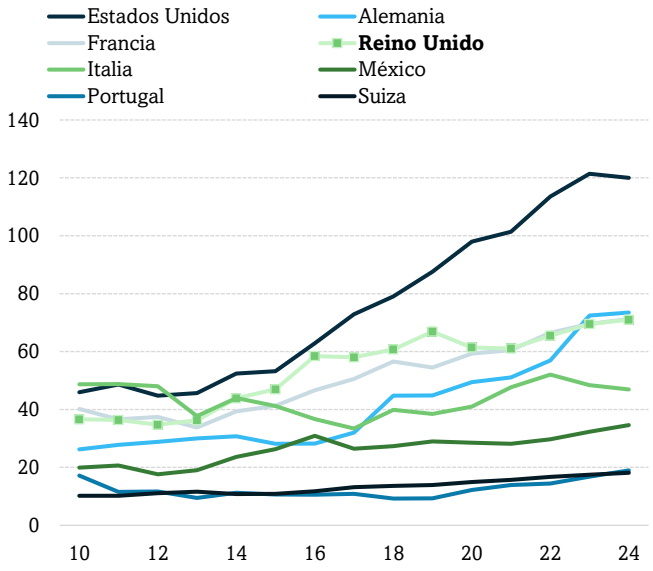
En términos agregados, el stock de Inversión Extranjera Directa (IED) en España creció un 3,8% anual en 2024, hasta 618.121 millones de euros (excluyendo las operaciones realizadas por Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros, en adelante, NO ETVE, y la inversión de origen español), una moderación respecto al avance del 7,5% registrado en 2023. La posición inversora británica creció por debajo del agregado, con un incremento del 2,2%, tras los avances del 7,2% en 2022 y del 6,1% en 2023, lo que sitúa el *stock* en 71.007 millones de euros, un 6,2% por encima del nivel previo a la pandemia (66.891 millones en 2019). El avance de la inversión británica en 2024 contrasta con el mayor dinamismo de México (+7,1%) y se sitúa en línea con el de Francia (+2,4%) y por encima del de Alemania (+1,4%), mientras que Estados Unidos redujo su stock un 1,1%. Así, el Reino Unido se mantiene en la cuarta posición entre los principales países inversores en España, con un 11,5% del total, por detrás de Estados Unidos (19,4%), Alemania (11,9%) y Francia (11,5%).

Stock de IED entrante en España en 2024, por país de origen (% del total)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

Evolución histórica del _stock_ de IED en España, por país de origen (miles de millones de euros)



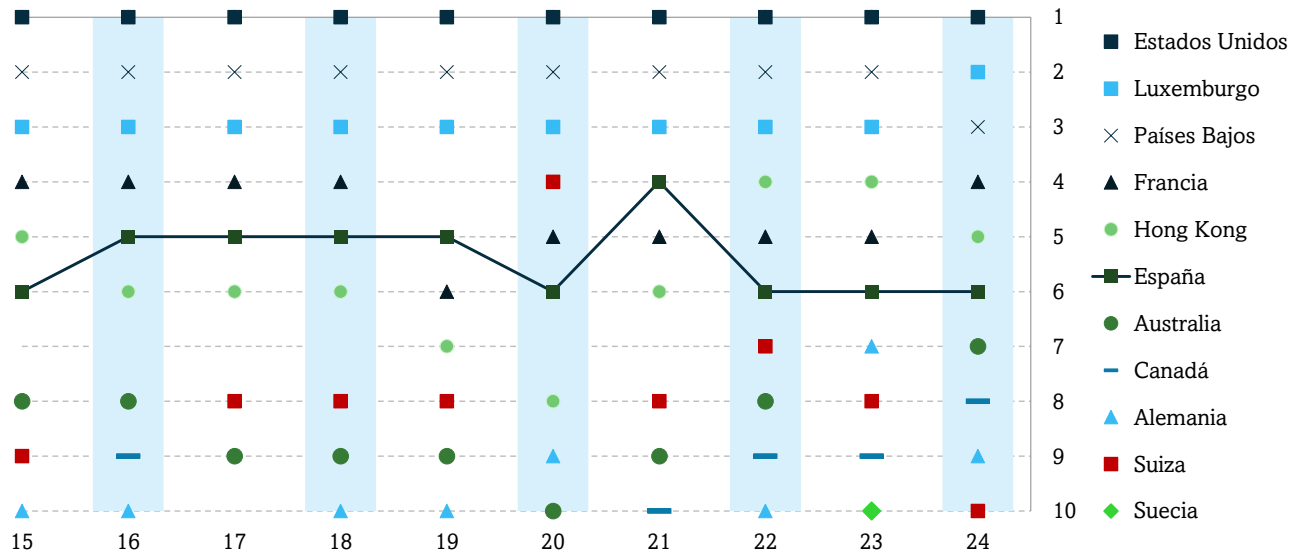
Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

En términos de porcentaje sobre el total, la inversión británica representó un 11,5% del stock total de IED en España en 2024, dos décimas menos que en 2023 (11,7%). Aunque la posición inversora del Reino Unido se sitúa en máximos, su peso relativo sigue lejos del 14,2% de 2019 y, sobre todo, del 18,6% de media registrado en 2007-2008, cuando el Reino Unido alcanzó su mayor protagonismo como inversor en España. Esta pérdida de peso, iniciada en 2017, se explica principalmente por el mayor dinamismo inversor de otros países, especialmente de Estados Unidos, que ha pasado de representar un 16,7% del total en 2016 a un 19,4% en 2024.

De acuerdo con los datos publicados por la *Office for National Statistics* (ONS), España se mantiene en la sexta posición entre los principales destinos de la inversión británica en el extranjero en 2024 (último dato disponible), por detrás de Estados Unidos, Luxemburgo, Países Bajos, Francia y Hong Kong. Según la ONS, el *stock* de IED británica en España se redujo un 6,6% anual en 2024, hasta 87.768 millones de libras, tras haber crecido un 3,5% en 2023. España alcanzó su mejor posición en 2021, cuando escaló hasta el cuarto puesto, para volver a la sexta posición en 2022, lugar donde se ha mantenido desde entonces. En 2024, Luxemburgo superó a Países Bajos como segundo destino de la inversión británica, mientras que Australia escaló hasta la séptima posición, inmediatamente por detrás de España.

***Ranking* de países de destino de *stock* de IED británica** (posición anual)



Fuente: Afi, Office for National Statistics.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

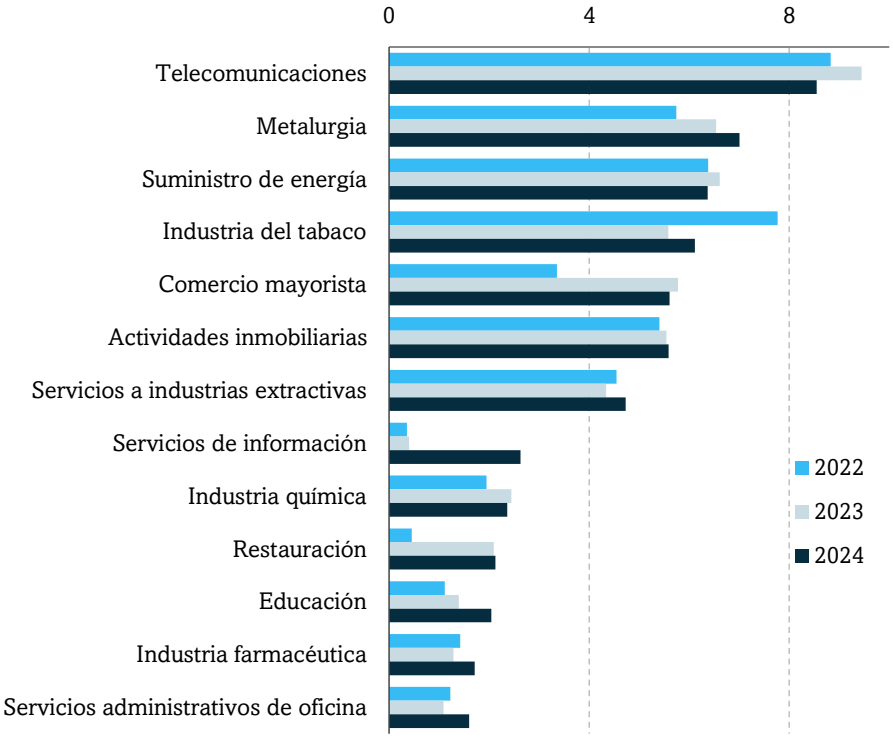
3. Stock de IED británica en España por sector

En 2024, *Telecomunicaciones* continuó siendo el principal sector receptor de la inversión británica en España, con un *stock* de 8.546 millones de euros (12,0% del total), pese a reducirse un 9,5% respecto a 2023. Le siguen *Metalurgia* (7.007 millones), que gana peso tras crecer un 7,1%, y *Suministro de energía* (6.370 millones). En cuanto a los sectores donde la inversión británica desempeña un papel de liderazgo, destaca la *Industria del tabaco*, en la que el Reino Unido aglutina el 83,3% de la IED recibida por el sector, y *Correos*, con un 71,8%.

La inversión británica en España mantiene un elevado grado de concentración sectorial. En 2024, tres sectores, *Telecomunicaciones*, *Metalurgia* y *Suministro de energía* concentraron el 30,9% del *stock* de inversión británica, porcentaje que se eleva hasta el 47,4% si se suman la *Industria del tabaco* (8,6%) y las *Actividades inmobiliarias* (7,9%).

En 2024, el *stock* en *Telecomunicaciones* se redujo un 9,5% anual, hasta 8.546 millones de euros, en un año marcado por la venta de Vodafone España a Zegona, operación que estadísticamente se registró como una desinversión británica en el sector. En segundo lugar, *Metalurgia* prolongó su crecimiento (+7,1% anual), hasta 7.007 millones de euros, y se consolida como el segundo destino de la inversión británica, mientras que *Suministro de energía* retrocedió un 3,6% anual, hasta 6.370 millones.

Stock de IED proveniente del Reino Unido en España por sector, 2022, 2023 y 2024
(miles de millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Por su parte, la *Industria del tabaco* recuperó parte del terreno perdido en 2023, con un aumento del 9,4% hasta 6.111 millones de euros, aunque todavía por debajo de los 7.765 millones de 2022. Entre los sectores con mayor dinamismo destaca *Servicios de información*, cuyo *stock* se multiplicó por más de seis (de 401 a 2.625 millones de euros), en línea con la adquisición de Idealista por parte del fondo británico Cinven, así como *Educación* (+46,7%, hasta 2.044 millones), *Servicios administrativos de oficina* (+46,4%) e *Industria farmacéutica* (+33,0%). En sentido contrario, *Comercio mayorista* retrocedió un 3,0%, hasta 5.607 millones de euros, tras el fuerte aumento registrado en 2023.

Al analizar la relevancia del Reino Unido como país inversor en España, destaca en primer lugar la *Industria del tabaco*, en la que la inversión británica representa el 83,3% del total de la IED en el sector, con 6.111 millones de euros en 2024. Le sigue *Correos*, donde el 71,8% de la inversión extranjera es de origen británico, aunque con un volumen mucho más reducido (75 millones de euros).

Asimismo, el Reino Unido tiene un peso destacado en *Servicios a industrias extractivas* (48,3% de la IED del sector), *Metalurgia* (47,1%, con un *stock* de 7.007 millones de euros), *Educación* (43,6%), *Restauración* (42,2%) y *Servicios de información* (41,8%). En *Telecomunicaciones*, principal destino de la inversión británica en términos de volumen, el Reino Unido representa el 27,1% de la IED recibida por el sector.

Porcentaje que representa el *stock* de IED británica en España sobre el total de IED recibida por España y volumen final en 2024 (%, millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

4. Flujos de IED británica hacia España

Tras el volumen excepcional de 2024 (12.494 millones de euros, el 31,4% del total nacional), los flujos de IED británica en España se normalizaron en 2025, hasta 2.827 millones de euros, situando al Reino Unido como el tercer mayor inversor. En la primera mitad de 2026, la inversión británica repuntó hasta 1.846 millones de euros, un 45,4% más que en el mismo periodo de 2025, manteniendo al Reino Unido en la tercera posición en el ranking de inversores en España, por detrás de Estados Unidos y Francia. Con un perfil productivo y baja exposición a estructuras ETVE, la IED británica muestra un compromiso sostenido con la economía española.

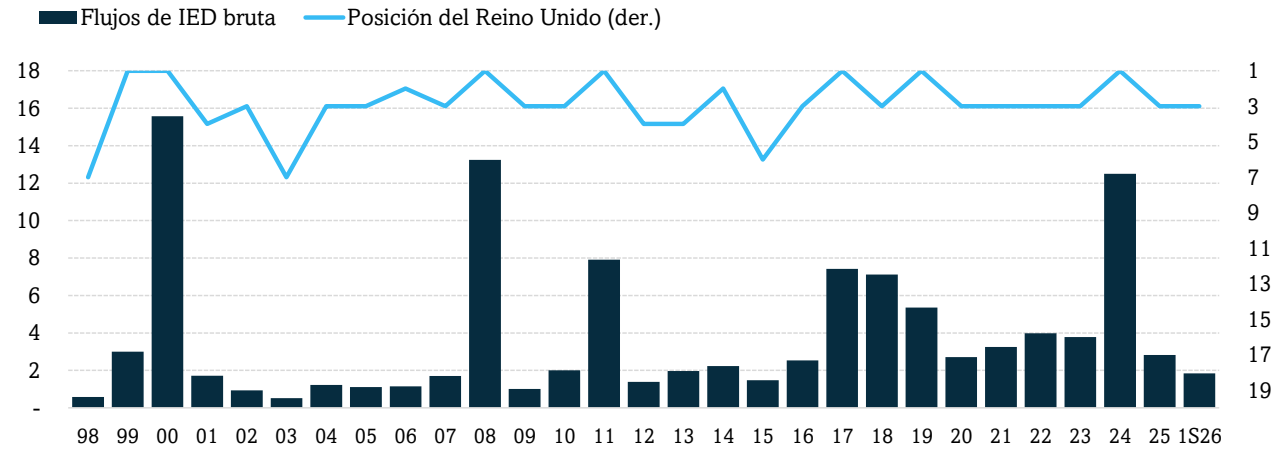
En 2024, los flujos de inversión extranjera directa (IED) del Reino Unido en España alcanzaron 12.494 millones de euros, el 31,4% del total nacional, un volumen más de tres veces superior al de 2023 que respondió principalmente a operaciones singulares de gran envergadura en *Telecomunicaciones* y *Servicios de información*. En 2025, en un contexto de elevada incertidumbre global como consecuencia de las medidas de protección comercial (aranceles), los flujos británicos se normalizaron hasta 2.827 millones de euros (8,6% del total), lo que situó al Reino Unido como tercer inversor en España, por detrás de Estados Unidos (10.289 millones) y Francia (3.899 millones). En la primera mitad de 2026, la IED británica repuntó hasta 1.846 millones de euros, un 45,4% más que en el primer semestre de 2025 y el 14,8% del total de los flujos recibidos por España, de nuevo en tercera posición tras Estados Unidos (2.858 millones) y Francia (2.129 millones).

Históricamente, el Reino Unido ha sido el principal inversor productivo en España. Desde 1993, acumula 114.578 millones de euros, equivalentes al 16,9% del total de flujos de IED recibidos, por delante de Estados Unidos (106.475 millones) y Francia (77.709 millones). Desde 2016, el Reino Unido se ha mantenido de forma ininterrumpida entre los tres principales inversores, liderando el *ranking* en 2017, 2019 y 2024. Desde la perspectiva británica, según la ONS, España fue el décimo destino de los flujos de inversión directa del Reino Unido en el exterior entre 2015 y 2024, con 10.447 millones de libras acumulados.

Desde 2008, la Secretaría de Estado de Comercio publica datos sobre la reinversión de beneficios de empresas extranjeras en España. En el período comprendido entre 2008 y 2025, último ejercicio con información disponible para este indicador, el Reino Unido acumula reinversiones por valor de 15.829 millones de euros, situándose como la quinta economía por volumen de beneficios reinvertidos, por detrás de Estados Unidos (45.572 millones), Francia (39.997 millones), Alemania (29.815 millones) e Italia (18.664 millones). En 2025, la reinversión de beneficios de las empresas británicas en España alcanzó los 1.686 millones de euros, un 2,5% más que en 2024 (1.644 millones). Este incremento, aunque moderado, pone de manifiesto la continuidad de la reinversión de beneficios por parte de las empresas británicas en el mercado español y la importancia de los recursos generados por sus filiales como fuente de financiación de su actividad, complementaria a las nuevas aportaciones de capital procedentes del exterior.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

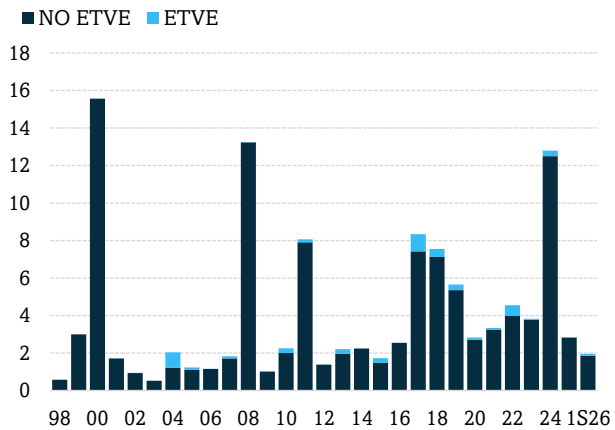
Flujos anuales de IED británica en España y su posición relativa entre los países inversores
(miles de millones de euros, posición en ranking de países inversores en España)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

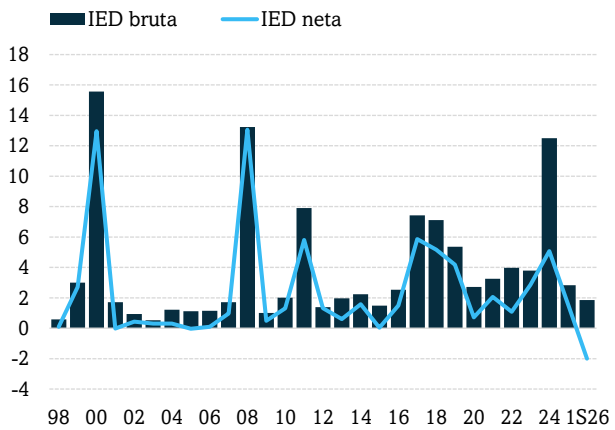
La naturaleza de la inversión británica en España es eminentemente productiva, como demuestra el hecho de que, en su gran mayoría, no es ETVE (Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros), esto es, inversión cuyo principal objeto es la tenencia de participaciones de sociedades situadas en el exterior y no para beneficiarse de un régimen fiscal especial. Entre 1993 y 2025, el 95,8% de los flujos británicos correspondieron a inversión No ETVE, lo que refleja un compromiso inversor orientado a la actividad económica y no meramente financiero o fiscal. En el primer semestre de 2026, la inversión ETVE se limitó a 111 millones de euros.

Flujos de IED británica hacia España, por categoría ETVE (miles de millones euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

Flujos de IED británica hacia España, bruta y neta (miles de millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

A partir de los datos de la Secretaría de Estado de Comercio, la diferencia entre los flujos de inversión bruta y neta permite identificar el volumen de desinversiones. En 2024, estas

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

alcanzaron 7.424 millones de euros, concentradas principalmente en *Telecomunicaciones*, como consecuencia de la venta de Vodafone España a Zegona Communications, ambas con sede en el Reino Unido, por un importe cercano a 5.000 millones de euros, que estadísticamente se contabilizó como una retirada de capital británico. En 2025, las desinversiones se moderaron hasta 1.298 millones de euros y la inversión neta británica se situó en 1.529 millones.

Sin embargo, en el primer semestre de 2026 las desinversiones repuntaron hasta 3.847 millones de euros, superando a la inversión bruta y situando la inversión neta británica en terreno negativo (−2.001 millones de euros). Este resultado se explica prácticamente en su totalidad por las desinversiones registradas en el subsector de Comercio de gas por tuberías, que alcanzaron los 3.776 millones de euros, equivalentes al 98,2% del total. Su concentración en una única actividad y su canalización íntegra mediante operaciones de capital, y no de financiación intragrupo, apuntan a una posible operación corporativa de gran envergadura, como una transmisión de participaciones o una reestructuración societaria, sin que ello implique necesariamente una reducción equivalente de la actividad productiva en España.

Adicionalmente, desde 2024, la Secretaría de Estado de Comercio publica la descomposición de los flujos de IED por tipo de inversión. En 2024 destacó un volumen de financiación intragrupo de 3.682 millones de euros (29,7% del total), concentrado en el segundo trimestre y asociado a la operación corporativa entre Vodafone Group y Zegona Communications. Desde entonces, la inversión británica se ha canalizado casi en su totalidad a través de inversión en capital: en 2025, la financiación intragrupo se limitó a 119 millones de euros (4,2% del total) y, en el primer semestre de 2026, a 46 millones (2,5%), frente a 1.800 millones de inversión en capital. Este tipo de financiación se refiere a transferencias de capital o préstamos entre empresas de un mismo grupo empresarial, generalmente entre la matriz y sus filiales, para financiar operaciones internas o procesos de reestructuración empresarial.

5. Flujos de IED británica hacia España por sector

> La inversión británica en España presenta una amplia diversificación sectorial. Entre 2015 y el primer semestre de 2026, los flujos acumulados se reparten principalmente entre *Telecomunicaciones* (13,4%), *Suministro de energía* (13,1%) y *Comercio al por mayor* (10,8%). Tras un 2024 dominado por *Telecomunicaciones* (5.042 millones de euros) y *Servicios de información* (2.515 millones), en 2025 la inversión se distribuyó de forma más equilibrada, con *Servicios de información* (429 millones), *Telecomunicaciones* (378 millones) y *Educación* (303 millones) a la cabeza. En la primera mitad de 2026, en cambio, *Comercio al por mayor* concentró el 61,1% de los flujos (1.128 millones de euros).

En 2024, los flujos de IED provenientes del Reino Unido ascendieron a 12.494 millones de euros, de los cuales un 60,5% se concentraron en dos sectores de la economía española. En primer lugar, destaca el sector de *Telecomunicaciones*, que recibió 5.042 millones de euros brutos (40,4% del total), impulsado por operaciones corporativas intragrupo de gran escala. Este mismo sector concentró también el grueso de las desinversiones británicas, como resultado de la operación entre Vodafone Group y Zegona Communications, en la que Vodafone vendió su filial española a Zegona, también con sede en el Reino Unido, por un importe cercano a los 5.000 millones de euros. Aunque la transacción implicó una transferencia

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

de activos entre dos compañías británicas, desde el punto de vista estadístico se contabilizó como una retirada de capital del país, lo que dejó la inversión neta en el sector en apenas 70 millones de euros.

El segundo sector más relevante en 2024 fue *Servicios de información*, en particular el subsector de *Portales web*, con 2.515 millones de euros (20,1% del total). Este flujo de inversión excepcional estuvo vinculado principalmente a la adquisición por parte de Cinven (con sede en el Reino Unido) de una participación significativa en Idealista, la principal plataforma digital del sector inmobiliario en el sur de Europa. Esta operación reforzó la posición del capital británico en el ecosistema tecnológico y digital español.

El sector de la *Industria de la alimentación* ocupó el tercer lugar, con 852 millones de euros (6,8% del total), lo que refleja el interés de los inversores británicos por el sector agroalimentario español, particularmente en empresas orientadas a la exportación y a productos de valor añadido.

Entre el resto de los sectores destacaron en 2024 *Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería* (729 millones de euros) y *Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire* (601 millones). En conjunto, la composición sectorial de la IED británica en 2024 evidenció una elevada concentración en servicios digitales y telecomunicaciones, acompañada de una reestructuración de capital derivada de operaciones corporativas de gran escala.

Flujos brutos de IED británica hacia España, por sector y año (2020-1S26)
(miles de euros)

Sector	2020	2021	2022	2023	2024	2025	1S26
Telecomunicaciones	727.451	38.592	99.674	182.591	5.041.721	377.659	3.246
Suministro de energía	252.518	547.771	1.183.490	37.022	600.702	108.805	63.361
Comercio mayorista	46.111	251.787	527.290	1.838.961	299.014	290.777	1.127.568
Servicios a industrias extractivas	-	-	-	-	-	6.875	-
Servicios de información	26.699	193.427	5.435	504	2.515.128	429.366	17.178
Actividades inmobiliarias	120.323	200.676	313.730	364.571	383.294	215.828	141.307
Industria del papel	322.656	21.736	-	97	128.672	-	-
Industria alimentaria	388.759	130.632	278.967	-	852.135	-	-
Educación	2.705	30.054	33.274	161.494	28.974	302.613	10.005
Industria química	166.653	109.827	6	53.014	104.121	7.002	-
Restauración	16.123	677.924	14.691	63.400	9.419	6.681	17
Servicios de arquitectura e ingeniería	6.763	1.222	75.539	8.392	729.544	94.586	23.071
Publicidad y marketing	64.279	68.412	1.985	3.051	1.576	39.625	46
Material de transporte	-	-	3	3	-	-	-
Servicios administrativos de oficina	4.929	621	362.091	4.885	333.535	66.688	11.006
Comercio minorista	3.219	23.655	1.737	219.652	37.409	24.497	30.627
Programación y consultoría IT	56.938	20.627	102.754	55.298	304.913	91.090	66.603
Transporte terrestre	170	11.000	15.478	3	43	-	3
Ingeniería civil	3	98.786	-	3	-	-	-
Otros	501.834	826.603	961.450	790.895	1.124.270	764.745	351.871

Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

En 2025, tras las operaciones extraordinarias del año anterior, los flujos de IED británica se normalizaron y mostraron una mayor diversificación sectorial. *Servicios de información* lideró la inversión con 429 millones de euros (15,2% del total), seguido de *Telecomunicaciones* (378 millones; 13,4%), *Educación* (303 millones; 10,7%) y *Comercio al por mayor* (291 millones;

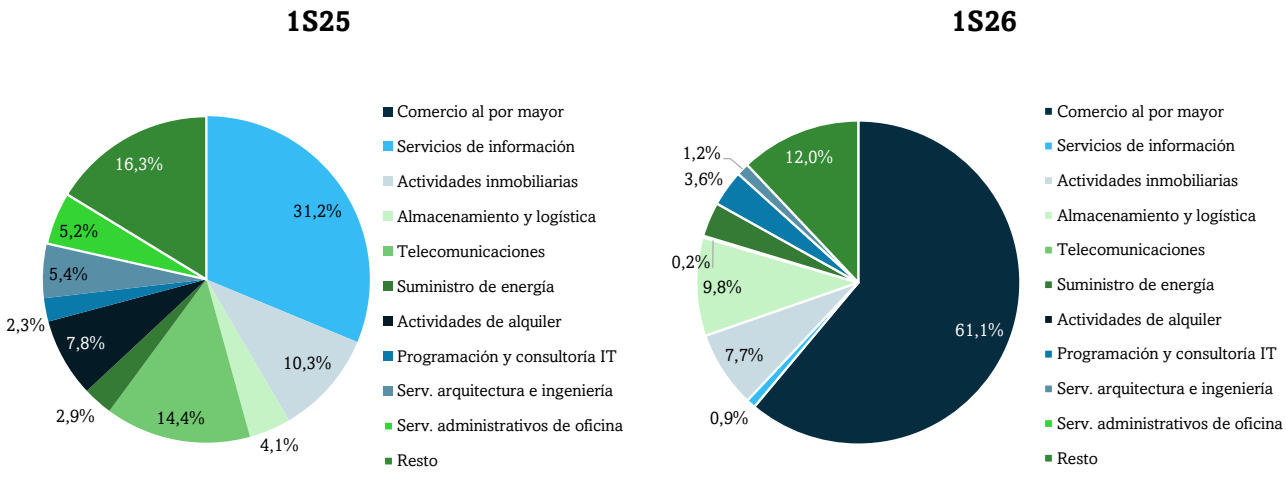
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

10,3%). Por su parte, *Actividades inmobiliarias* captó 216 millones (7,6%), manteniendo la estabilidad que ha caracterizado a este sector en los últimos años.

En la primera mitad de 2026, la composición sectorial ha cambiado de forma notable. *Comercio al por mayor* se situó como principal sector receptor, con 1.128 millones de euros (61,1% del total), frente a apenas 0,7 millones en el mismo periodo de 2025, en una inversión concentrada casi íntegramente en la Comunidad de Madrid. Le siguen *Almacenamiento y actividades anexas al transporte* (181 millones; 9,8%), que más que triplica el importe del primer semestre de 2025, y *Actividades inmobiliarias* (141 millones; 7,7%). En cambio, *Servicios de información* y *Telecomunicaciones*, que concentraron el 45,6% de los flujos en el primer semestre de 2025, apenas suman 20 millones de euros en el mismo periodo de 2026.

En términos generales, la evolución sectorial de los últimos dos años refleja el peso de las grandes operaciones puntuales, que concentran en pocos sectores la mayor parte de la inversión de cada periodo, frente a una base de inversión más estable y diversificada en sectores como *Actividades inmobiliarias*, *Suministro de energía* o *Programación y consultoría informática*.

Distribución de los flujos de IED británica: 1S25 versus 1S26
(% del total)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

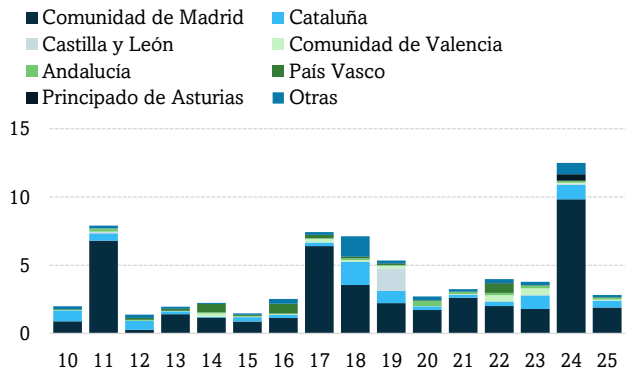
6. Flujos de IED británica hacia España por CC. AA.

La Comunidad de Madrid continúa concentrando la mayor parte de la inversión británica en España: un 78,7% de los flujos en 2024, un 67,1% en 2025 y un 86,0% en el primer semestre de 2026, impulsada en este último periodo por la inversión en *Comercio al por mayor*. En 2025, la inversión mostró una mayor diversificación territorial, con Cataluña en segundo lugar (18,0%), seguida de Andalucía (5,9%). En el primer semestre de 2026, la Comunidad Valenciana (4,5%) y Castilla y León (3,3%) ocupan la segunda y tercera posición en el ranking, por delante de Andalucía y Cataluña.

Desde el inicio de los registros estadísticos (en 1993), la Comunidad de Madrid (80.929 millones de euros) y Cataluña (11.907 millones) han absorbido conjuntamente el 81,0% del total de flujos británicos, seguidas a distancia por el País Vasco (4.375 millones) y Andalucía (2.856 millones).

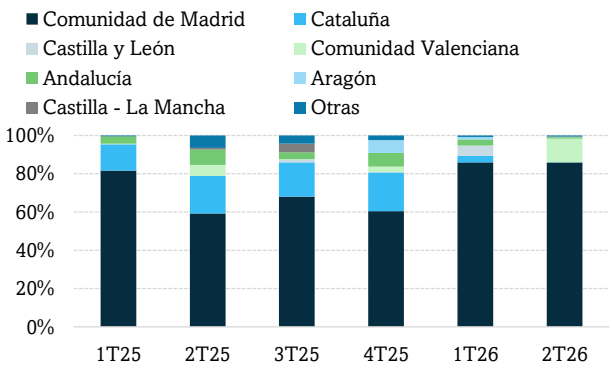
En 2024, los flujos de IED procedentes del Reino Unido hacia España alcanzaron un total de 12.494 millones de euros, con una notable concentración en la Comunidad de Madrid, que recibió 9.833 millones de euros (78,7% del total nacional). En segundo lugar, Cataluña registró flujos de inversión por 1.049 millones de euros (8,4% del total), seguida por el Principado de Asturias, que recibió 487 millones de euros (3,9% del total). En 2025, con un volumen total de 2.827 millones, Madrid recibió 1.897 millones (67,1%) y Cataluña ganó peso hasta 509 millones (18,0%), seguida de Andalucía (166 millones; 5,9%), Aragón (74 millones) y la Comunidad Valenciana (64 millones). En la primera mitad de 2026, Madrid recibió 1.587 millones de euros (86,0% del total), seguida a gran distancia por la Comunidad Valenciana (83 millones), Castilla y León (62 millones), Andalucía (44 millones) y Cataluña (40 millones).

Flujos brutos de IED británica hacia España, por CC. AA. y año (2010-1S26)
(miles de millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

Flujos brutos trimestrales de IED británica hacia España, por CC. AA. y año (1T25-2T26)
(%)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

En la primera mitad de 2026, la Comunidad de Madrid concentró prácticamente la totalidad de la inversión británica en *Comercio al por mayor* (1.125 millones de euros, el 99,8% del total del sector), así como en *Almacenamiento y transporte* (181 millones) y *Actividades inmobiliarias* (133 millones). Fuera de Madrid, destaca la inversión en *Suministro de energía* en Castilla y

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

León (62 millones, el 97,6% del total del sector), en *Programación y consultoría informática* en la Comunidad Valenciana (37 millones) y Andalucía (21 millones), y en *Construcción especializada* en Cataluña (21 millones).

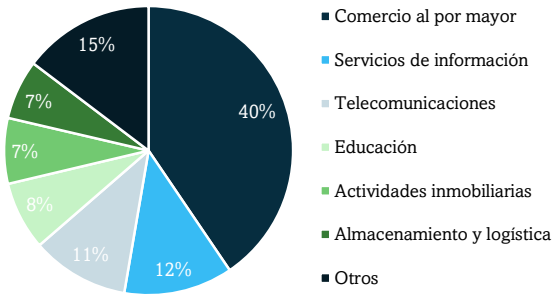
La IED británica en España presenta una concentración sectorial diversa según la comunidad autónoma, reflejando las particularidades económicas y productivas de cada región. En el periodo 2025-1S26, en la Comunidad de Madrid destaca *Comercio al por mayor*, que concentra el 40,5% de los flujos recibidos (1.411 millones de euros), seguido de *Servicios de información* (12,2%), *Telecomunicaciones* (10,9%), *Educación* (7,7%), *Actividades inmobiliarias* (7,3%) y *Almacenamiento y logística* (6,7%), lo que refuerza el posicionamiento de Madrid como centro comercial, tecnológico y logístico.

Cataluña presenta una estructura de inversión británica más diversificada, con cinco sectores cuyo peso oscila entre el 11% y el 16% de los flujos recibidos en 2025-1S26 (549 millones de euros): *Metalurgia* (15,6%), *Agencias de viaje y turismo* (15,0%), *Servicios de arquitectura e ingeniería* (14,8%), *Actividades inmobiliarias* (11,9%) y *Programación y consultoría informática* (11,7%).

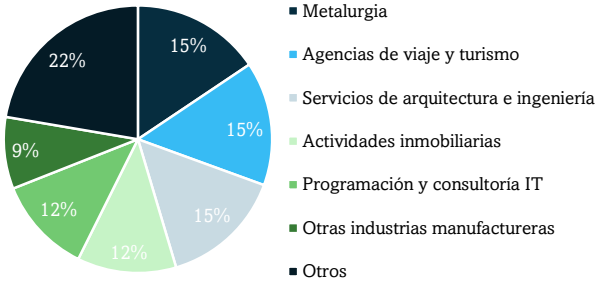
En Andalucía, la inversión británica en 2025-1S26 (209 millones de euros) se ha dirigido principalmente a *Consultoría empresarial* (36,4%), seguida de *Educación* (13,2%), *Extracción de minerales metálicos* (11,9%), *Agricultura y ganadería* (10,3%) y *Programación y consultoría informática* (9,9%). Por su parte, la Comunidad Valenciana (148 millones de euros) presenta un reparto muy equilibrado entre *Programación y consultoría informática* (25,1%), *Actividades deportivas y recreativas* (20,7%), *Comercio al por menor* (20,5%) y *Servicios financieros* (20,0%).

Distribución de los flujos de IED británica acumulados por sector en las principales CC. AA., 2025-1S26 (% del total)

Comunidad de Madrid

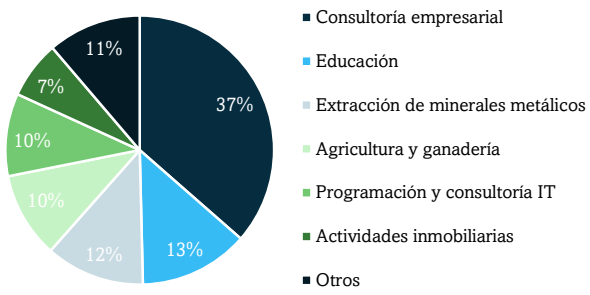


Cataluña

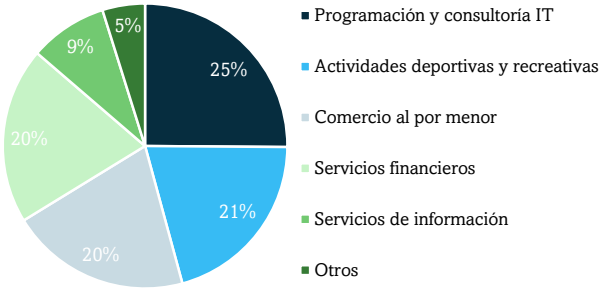


© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Andalucía



Comunidad Valenciana



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

7. Efectos sobre el empleo de la IED británica en España

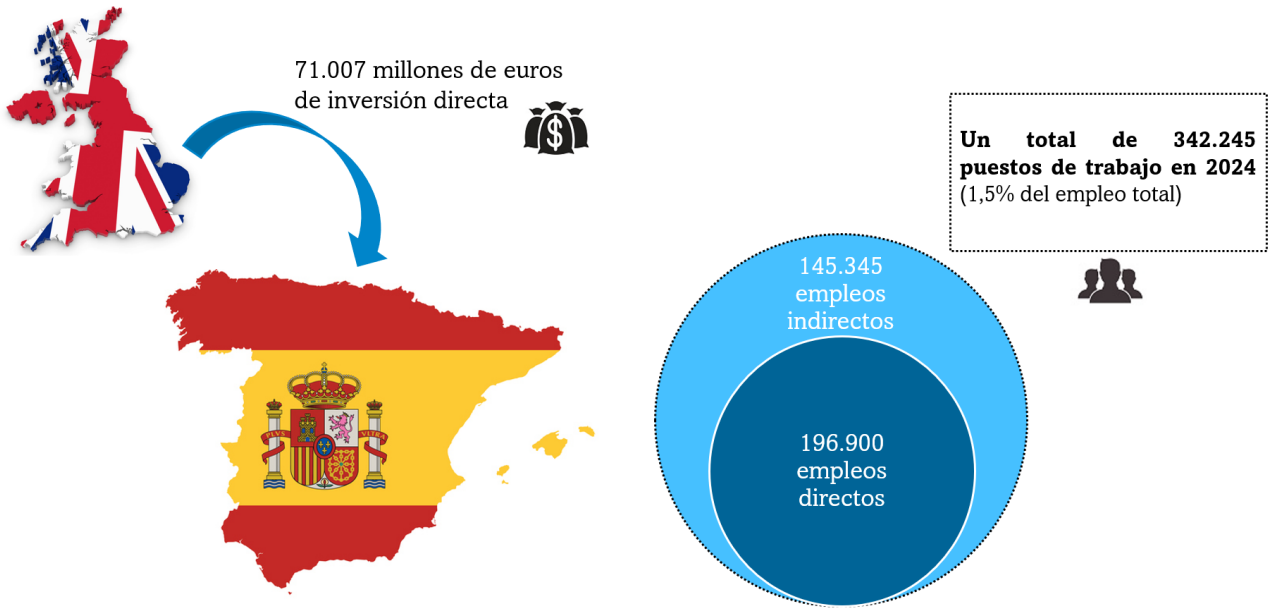
La inversión directa del Reino Unido en España ha contribuido a la creación y el mantenimiento de unos 342.245 puestos de trabajo, es decir, alrededor del 1,5% del total del empleo en el mercado español.

Se estima que la Inversión Extranjera Directa (IED) procedente del Reino Unido ha generado den torno a 342.245 puestos de trabajo (equivalentes a jornada completa, EJC) en el país en 2024. Esto representa aproximadamente el 1,5% del empleo en España.

Del total de puestos de trabajo mantenidos por la IED británica en España durante 2024, alrededor de 196.900 tienen la consideración de empleos directos. A ellos se suman unos 145.345 empleos indirectos, generados como consecuencia de los 'efectos de arrastre' ejercidos por la actividad de las empresas británicas establecidas en España sobre otras empresas de su cadena de suministros de bienes y servicios en territorio español.

La contribución de la IED británica al mercado de trabajo español en 2024 ha sido alrededor de un 3% superior a la registrada en 2023. Este incremento del empleo está determinado por la composición sectorial del stock de inversión y la productividad de los sectores en los que han variado las inversiones netas en el último año.

Puestos de trabajo generados por la IED británica en España, 2024
(número de empleos directos e indirectos)



Fuente: Afi, a partir de Secretaría de Estado de Comercio y Tablas Input-Output de la Contabilidad Nacional (INE, 2022).

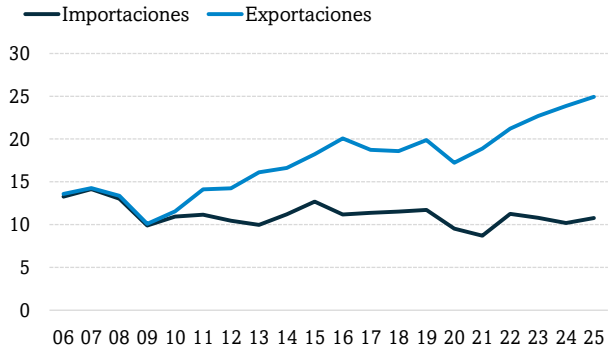
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

8. Comercio exterior de bienes entre el Reino Unido y España

En 2026, el comercio bilateral entre España y el Reino Unido mantiene su fortaleza. Entre enero y julio, las exportaciones de bienes españoles hacia el Reino Unido alcanzaron 15.763 millones de euros, un 0,5% más que en el mismo periodo de 2025, mientras que las importaciones crecieron un 16,9%, hasta 7.665 millones, lo que arroja un superávit comercial de 8.098 millones de euros.

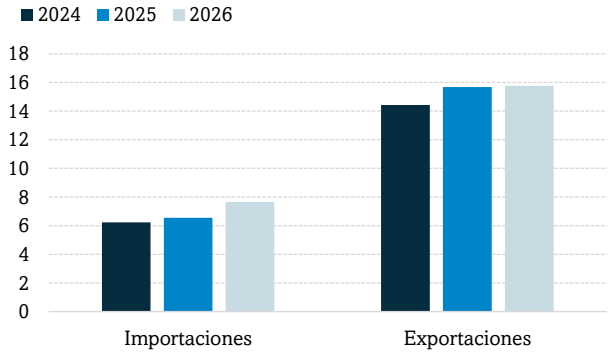
En el conjunto de 2025, las exportaciones españolas de bienes al Reino Unido alcanzaron un máximo histórico de 24.936 millones de euros (+4,5% anual), con un crecimiento acumulado del 44,7% desde 2020, mientras que las importaciones se situaron en 10.771 millones (+5,7%), lo que elevó el superávit comercial bilateral hasta un récord de 14.165 millones de euros. En los siete primeros meses de 2026, las exportaciones se han estabilizado (+0,5% interanual, hasta 15.763 millones), en un contexto de menor dinamismo de la demanda británica y de elevada incertidumbre global, mientras que las importaciones desde el Reino Unido han acelerado su crecimiento hasta el 16,9% interanual (7.665 millones), impulsadas por las compras de vehículos, joyería y maquinaria.

Comercio exterior de España con el Reino Unido (miles de millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

Comercio exterior de España con el Reino Unido de enero a julio, 2024, 2025, 2026 (miles de millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio.

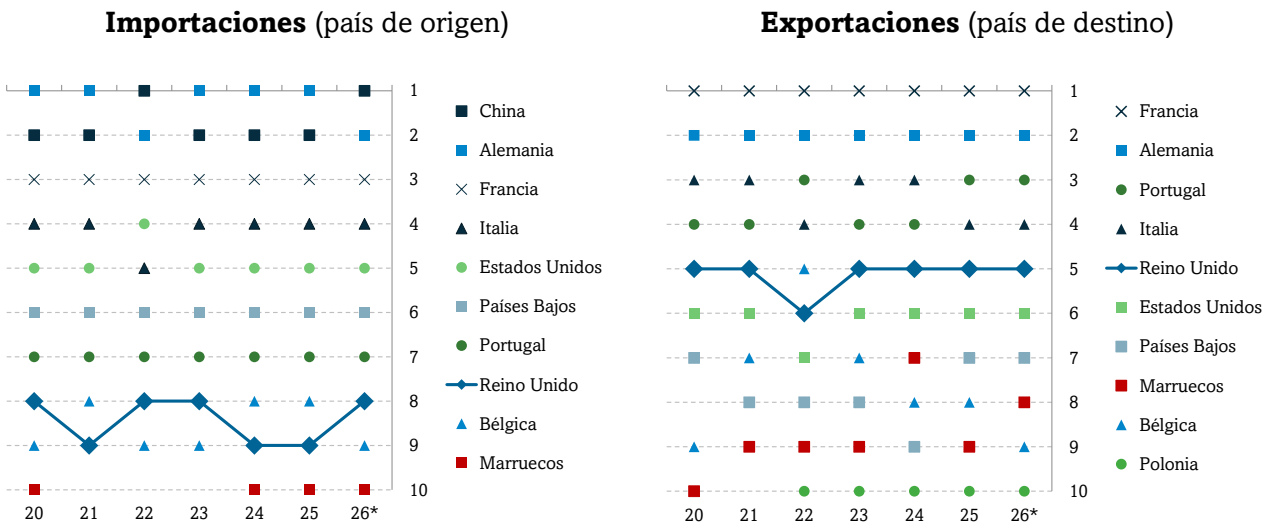
Desde la perspectiva internacional, el Reino Unido mantiene una posición destacada como socio comercial de España. En materia de importaciones, el Reino Unido ha recuperado en 2026 la octava posición en el *ranking* de países de origen, tras ocupar el noveno puesto en 2024 y 2025, y representa el 2,8% del total importado por España entre enero y julio. Aunque su peso relativo es menor en comparación con otros socios europeos, su perfil sectorial lo posiciona como proveedor de productos de alto valor añadido. En la parte alta del *ranking* se sitúan China, Alemania y Francia, que concentran 85.387 millones de euros en los siete primeros meses del año, el 31,3% del total importado, por delante de Italia, Estados Unidos, Países Bajos y Portugal.

Por el lado de las exportaciones, el Reino Unido se mantiene como el quinto mercado de destino para los bienes españoles, una posición que ha conservado de forma estable desde 2020, salvo

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

una breve caída al sexto puesto en 2022. Entre enero y julio de 2026, las ventas al mercado británico representaron un 6,9% de las exportaciones españolas, por encima del 6,6% del conjunto de 2025, y superaron en un 50% a las dirigidas a Estados Unidos (10.483 millones). En los primeros lugares del *ranking* se consolidan Francia y Alemania, seguidas de Portugal e Italia. En conjunto, estos cuatro destinos representan el 44,3% de las exportaciones españolas, lo que confirma la fuerte concentración geográfica del comercio exterior en el entorno europeo.

Ranking de importaciones y exportaciones de España, según país socio comercial



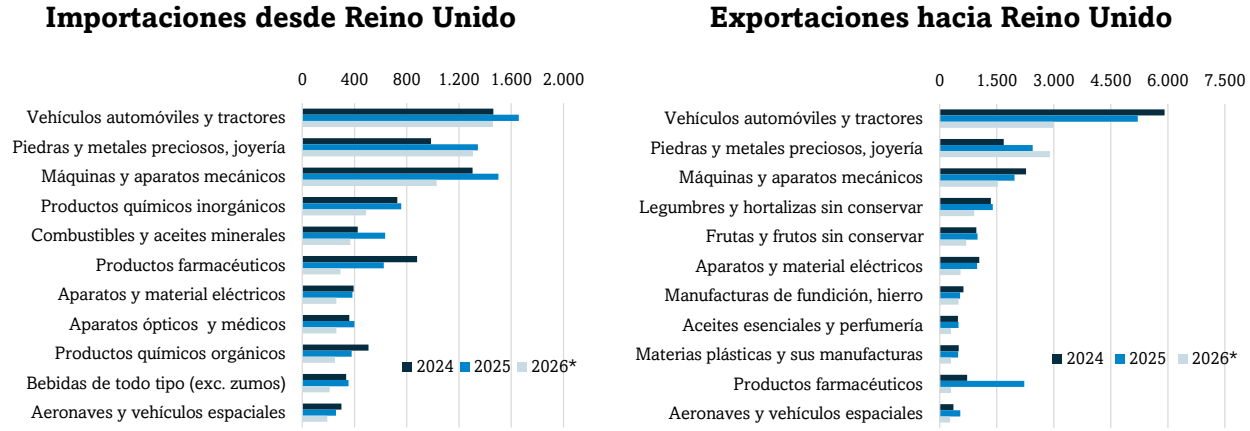
Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) El año 2026 incluye desde enero hasta julio (inclusive).

Históricamente, el comercio bilateral entre España y el Reino Unido ha estado caracterizado por una alta concentración en productos industriales y manufacturados. Desde el lado de las importaciones, entre enero y julio de 2026 los principales capítulos corresponden a *Vehículos automóviles y tractores* (1.459 millones de euros, un 19,0% del total), *Piedras y metales preciosos y joyería* (1.308 millones), que en siete meses prácticamente iguala el importe de todo 2025 (1.344 millones), y *Máquinas y aparatos mecánicos* (1.030 millones). Les siguen *Productos químicos inorgánicos* (489 millones), *Combustibles y aceites minerales* (367 millones) y *Productos farmacéuticos* (292 millones). En conjunto, este patrón confirma un intercambio enfocado en bienes de alta complejidad técnica, donde el Reino Unido desempeña un papel relevante como proveedor de componentes industriales.

En lo que respecta a las exportaciones españolas al Reino Unido, los *Vehículos automóviles y tractores* lideran las ventas, con 2.989 millones de euros entre enero y julio de 2026 (19,0% del total), aunque a un ritmo inferior al de 2025, cuando alcanzaron 5.208 millones en el conjunto del año. Les siguen muy de cerca las *Piedras y metales preciosos y joyería* (2.896 millones), que en siete meses ya superan el total de 2025 (2.446 millones), y las *Máquinas y aparatos mecánicos* (1.528 millones). Dentro del sector agroalimentario, destacan las *Legumbres y hortalizas* (904 millones) y las *Frutas* (697 millones), que mantienen una participación estructural relevante. En sentido contrario, los *Productos farmacéuticos* (294 millones) se alejan del nivel excepcional de 2025, cuando alcanzaron 2.226 millones, más del triple que en 2024.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Comercio exterior de España con el Reino Unido, por sector económico
(millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) El año 2026 incluye desde enero hasta julio (inclusive).

Destaca la coincidencia de los principales sectores en los flujos de importación y exportación, un rasgo característico del comercio intraindustrial entre economías avanzadas. Este patrón, especialmente visible en automoción, maquinaria y joyería, es compatible con una especialización productiva en distintos bienes y segmentos de mercado dentro de una misma actividad, así como con la integración de las cadenas de valor de ambos países. No obstante, España mantiene un saldo comercial positivo en estos sectores, lo que evidencia que la intensidad de los intercambios bilaterales no implica una posición comercial simétrica. Esta dinámica convive con especializaciones sectoriales más diferenciadas, como las exportaciones agroalimentarias españolas y las importaciones de productos químicos y combustibles procedentes del Reino Unido.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

9. Percepción sobre las condiciones del mercado español y los factores que inciden en la actividad empresarial

La presente edición del Barómetro examina tanto las condiciones que ofrece España para el desarrollo de la actividad empresarial como los factores del entorno económico y político que pueden influir en su evolución en los próximos 12 meses. Esta doble perspectiva permite identificar los principales atractivos del mercado español y los elementos a los que las empresas británicas prestan mayor atención de cara al próximo año.

> La calidad de vida, la disponibilidad de talento y las infraestructuras destacan entre las condiciones mejor valoradas por las empresas británicas en España. Junto a estos atributos, las compañías identifican las tensiones geopolíticas, la inflación y las barreras comerciales como los principales factores que pueden incidir en su negocio durante los próximos doce meses.

9.1. Condiciones favorables del mercado español

Cerca de ocho de cada diez empresas encuestadas (79%) destacan la calidad de vida entre las principales condiciones favorables que ofrece España para la actividad empresarial. El acceso y la disponibilidad de talento y la dotación de infraestructuras, incluidas las de conectividad, también figuran entre los principales atractivos del mercado, señalados por el 42% de las empresas. Estos aspectos reúnen condiciones relevantes tanto para la localización de equipos profesionales como para el desarrollo de la actividad empresarial.

La estabilidad regulatoria es, asimismo, destacada por algo más de un tercio de las compañías (38%), seguida del grado de competencia y la accesibilidad al mercado (29%). Estas condiciones cobran mayor relevancia en un entorno geopolítico inestable y de creciente proteccionismo comercial, en el que un marco normativo previsible y un acceso estable al mercado pueden contribuir a reducir la incertidumbre.

9.2. Factores con impacto potencial en el negocio en los próximos 12 meses

En cuanto a los factores que pueden afectar al negocio durante el próximo año, el incremento de las tensiones geopolíticas encabeza las respuestas, señalado por el 64% de las empresas encuestadas. Esta percepción se produce en un contexto marcado por el conflicto en Oriente Próximo, que en 2026 ha provocado un nuevo shock energético, con el precio del Brent por encima de los 100 dólares por barril.

La evolución de la inflación ocupa el segundo lugar, señalada por más de la mitad de las compañías (56%). El encarecimiento de la energía, y en particular de los carburantes, ha impulsado un repunte de los precios a lo largo de 2026, situando la inflación en el 3,5% de media en 2026, por encima de la de la zona euro (3,0%).

El endurecimiento de las barreras comerciales, como la introducción de nuevos aranceles, ocupa el tercer lugar, señalado por cerca de la mitad de las empresas (48%). A ello se suma la

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

posible ruptura de las cadenas de suministro, identificada por una cuarta parte de las compañías (24%).

En conjunto, la incertidumbre asociada al contexto geopolítico y comercial internacional domina entre los factores con mayor potencial de incidencia sobre el negocio de las empresas británicas en España durante los próximos doce meses. A ella se suma la preocupación por la evolución de los precios, que continúa condicionando las perspectivas empresariales a corto plazo.

Principales factores con potencial impacto en el negocio de las empresas británicas en España en los próximos 12 meses (% de empresas encuestadas)



Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".
Nota: Téngase en cuenta que una misma empresa puede seleccionar más de un factor.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

10. Perspectivas de inversión de las empresas británicas establecidas en España

Las empresas británicas mantienen una visión favorable sobre la evolución de la economía española para 2027. El 58% de las empresas encuestadas anticipa una mejoría, mientras que un 35% prevé un escenario de estabilidad. Solo un 8% de las empresas espera un empeoramiento respecto a 2026.

Estas perspectivas se acompañan de una voluntad de consolidar la presencia inversora en España en 2027. Seis de cada diez empresas prevén mantener su volumen de inversión el próximo año y cerca de un 40% contempla incrementarlo, mientras que ninguna de las compañías encuestadas prevé reducirlo.

A cinco años, las expectativas de un 56% de las empresas apuntan también a una expansión de su presencia en España (incluso para 1 de cada 5 empresas esa expansión será significativa). Y es que el mercado español es estratégico para el 84% de las empresas británicas consultadas en el presente Barómetro.

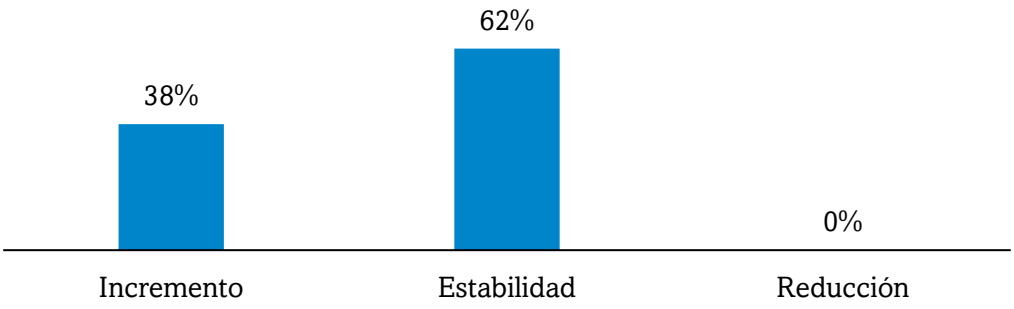
La percepción de las empresas británicas implantadas en España sobre la evolución económica del país durante el próximo año, recogida en la presente edición del Barómetro, es mayoritariamente positiva. Alrededor de seis de cada diez compañías encuestadas confían en una mejora de la situación económica y algo más de un tercio considera que se mantendrá estable. Por su parte, solo un 8% de las empresas encuestadas espera un empeoramiento.

Estas expectativas se apoyan en la resiliencia que ha mostrado la economía española en 2026, con un crecimiento esperado del 2,6% al cierre del año y del 2,2% en 2027, muy por encima del de la zona euro (1% y 1,2%, respectivamente), pese al nuevo shock energético derivado del conflicto en Oriente Próximo. No obstante, el encarecimiento de la energía, una inflación en torno al 3,5% y unas condiciones financieras más restrictivas moderan el optimismo, anticipando un escenario de estabilidad más que de mejora entre algunas compañías.

Estas perspectivas favorables se trasladan a los planes de inversión de las empresas británicas en España. La mayoría de las compañías encuestadas (62%) prevé mantener su nivel de inversión en 2027 y otro 38% tiene intención de aumentarlo. Ninguna de las empresas participantes anticipa una reducción de su inversión, lo que apunta a un escenario de estabilidad y crecimiento de la actividad inversora entre las compañías consultadas.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Expectativas sobre la evolución de las inversiones de las empresas británicas en España para 2027 (% de empresas encuestadas)

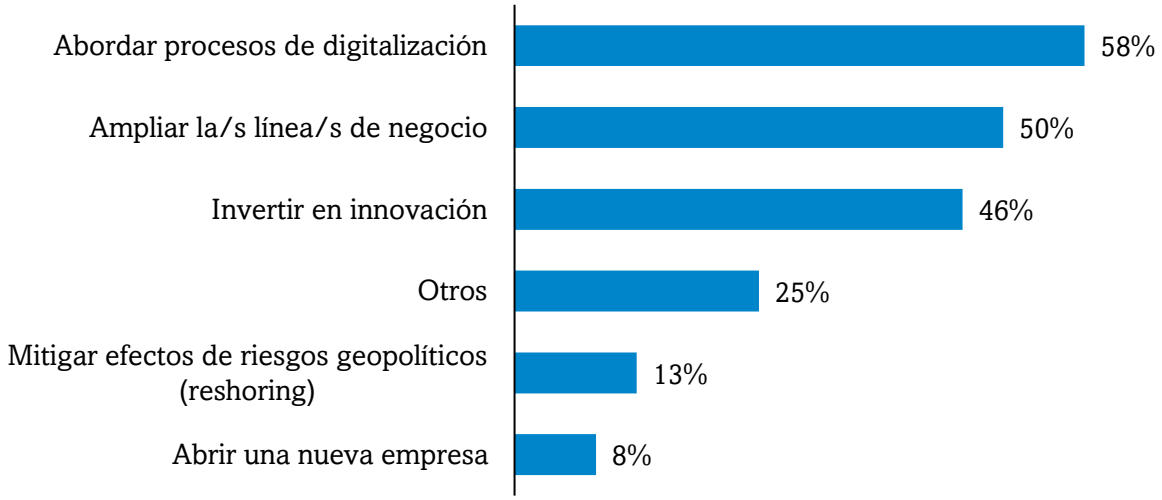


Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".

La digitalización se sitúa como el principal objetivo de inversión de las empresas británicas en España para 2027, señalado por el 58% de las compañías que esperan incrementar o mantener sus inversiones en el mercado español. Esta apuesta por la incorporación de soluciones digitales redundará en mejoras de eficiencia, modernización de procesos y fortalecimiento de las propuestas de valor de las empresas británicas que operan en España. Además, la ampliación de las líneas de negocio es mencionada por el 50% de las empresas, y un 46% apunta al desarrollo de actividades de innovación.

En particular, la totalidad de las empresas que contemplan incrementar su inversión en España en 2027 señala la ampliación de líneas de negocio entre sus principales objetivos. Por su parte, entre aquellas que mantendrán sus inversiones adquieren más protagonismo los procesos de digitalización.

Principales objetivos ligados a la inversión de las empresas británicas en España en 2027
(% de respuestas para aquellas empresas que prevén incrementar o mantener sus inversiones)



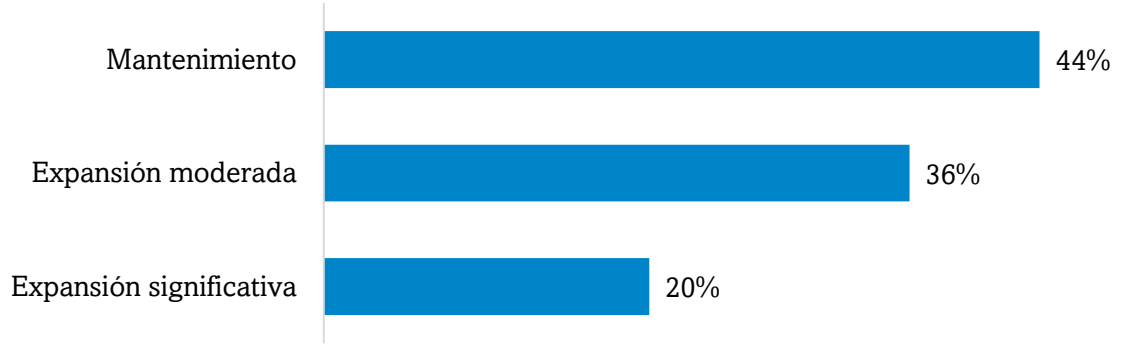
Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".
Nota: Téngase en cuenta que una misma empresa puede seleccionar más de un objetivo.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Más allá de las inversiones previstas a corto plazo, cabe destacar que el 84% de las empresas británicas encuestadas considera que España es un mercado estratégico. Además, a cinco años vista, más de la mitad (56%) de las empresas esperan ampliar su presencia en el mercado español, bien de forma moderada (36%) o significativa (20%). Y el 44% restante espera mantener su nivel actual de implantación en España.

La intención de expandir su actividad en los próximos años en el mercado español se vincula a las empresas que consideran este mercado como estratégico. Seis de cada diez de estas compañías prevén ampliar su presencia y casi una de cada cuatro de forma significativa.

Evolución prevista de la inversión de las empresas británicas en España en los próximos cinco años
(% de empresas encuestadas)



Fuente: Afi, “Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026”.

La percepción empresarial recogida en la presente edición del Barómetro refleja, en definitiva, que España sigue ocupando un lugar destacado en las estrategias de las empresas británicas ya implantadas en el país. Estas empresas mantienen una clara vocación de permanencia y, en más de la mitad de los casos, buscan ampliar su presencia en el mercado español en los próximos años.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

11. *Focus groups* de empresas británicas sobre el clima inversor en España

El clima inversor de las empresas británicas en España se mantiene favorable, aunque las compañías identifican retos estructurales que condicionan su evolución a medio y largo plazo. A través de los focus groups celebrados en julio y septiembre de 2026, se ha recogido la visión de una serie de empresas británicas con actividad en España en sectores como la industria farmacéutica, la distribución de higiene y suministros, la consultoría de recursos humanos, el transporte y la logística, y la energía. Las reflexiones se agrupan en torno a cinco ejes clave: (i) la adopción de la inteligencia artificial, (ii) el atractivo de España como destino de inversión, (iii) la incertidumbre regulatoria y burocrática, (iv) el riesgo geopolítico global y (v) la agenda de política económica doméstica en vísperas de las citas electorales previstas para 2027.

11.1. Inteligencia artificial: adopción prudente y sin brecha entre España y Reino Unido

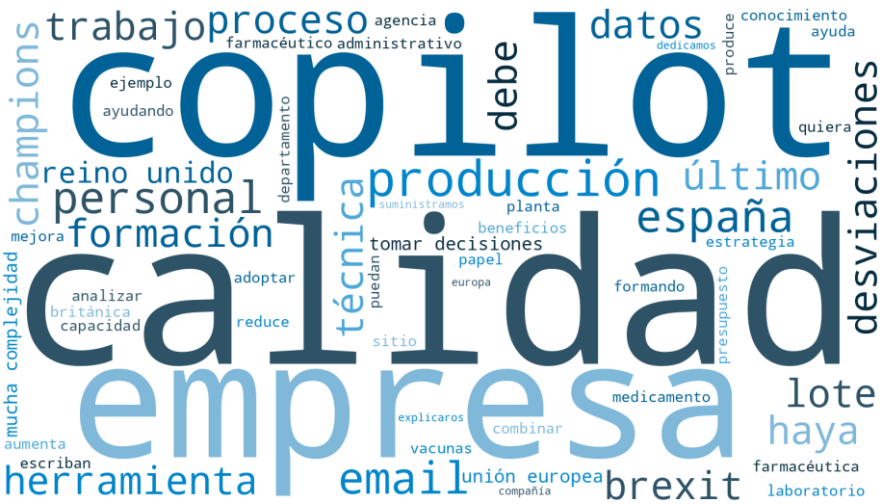
La inteligencia artificial generativa se ha instalado con fuerza en la agenda de las empresas británicas consultadas que operan en España, aunque el tono predominante es de adopción prudente y progresiva, no de disrupción acelerada. Las compañías coinciden en que no existen diferencias sustanciales de enfoque entre sus matrices en Reino Unido y su operación en España: la variable que más condiciona el ritmo de adopción no es el país, sino el tipo de rol, el departamento y, de forma muy marcada en el caso de la industria más regulada, el nivel de exigencia normativa al que está sometida cada función.

El despliegue se apoya, en ambos casos, en programas internos de acompañamiento (redes de empleados formados como referentes en cada sede o departamento que comparten sus aprendizajes con posterioridad con el resto de compañeros) y avanza con mayor rapidez en las áreas de gestión, análisis de datos y atención al cliente, que en las funciones sujetas a validación regulatoria estricta, como, por ejemplo, el control de calidad farmacéutico, donde la normativa europea impide que la inteligencia artificial sustituya la decisión crítica de liberar un lote de producción hasta que no se garanticen los controles humanos exigidos por la norma. Entre los casos de uso más citados figuran la automatización de pedidos de clientes de pequeño tamaño recibidos por canales informales de mensajería, el análisis de tendencias y desviaciones en procesos productivos, y la conciliación automática de proveedores en auditoría interna, con ahorros de tiempo que las propias empresas cifran en torno al 80% en algunas tareas de carácter administrativo.

Ninguna de las empresas consultadas declara haber reducido plantilla como consecuencia directa de la inteligencia artificial. El relato compartido es el de una transformación del contenido de los puestos: se libera tiempo de tareas repetitivas y administrativas, que se reorienta hacia el análisis, el criterio profesional y la relación con el cliente, exigiendo cada vez más la combinación de conocimiento técnico o sectorial muy especializado con la agilidad digital requerida para usar correctamente la IA. La inversión en licencias y en el desarrollo de estas capacidades ya cuenta con partidas presupuestarias específicas en varias de las compañías, aunque no está diferenciada por país dentro de sus respectivos grupos.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Focus groups de empresas británicas inversoras en España: Inteligencia Artificial



Fuente: Afi, "Focus groups sobre el clima de inversión en España, 2026".

11.2. Atractivo de España: talento técnico, anclaje europeo y una oportunidad de consolidación de mercado

El atractivo de España como destino de inversión se mantiene firme entre las empresas consultadas, si bien lo argumentan desde ángulos distintos. Las compañías de sectores más regulados destacan, en primer lugar, la disponibilidad de talento técnico cualificado y la pertenencia de España a la Unión Europea, factor que consideran crítico para operar sin las fricciones que sí genera el marco post-Brexit; a ello añaden un factor de coste, con salarios técnicos sensiblemente más bajos que en otras sedes europeas de sus grupos. Varias empresas relacionan directamente estas dinámicas con el Brexit: el deterioro de la capacidad de Reino Unido para atraer talento internacional tras la salida de la Unión Europea estaría redistribuyendo actividad e inversión hacia España y el resto del espacio comunitario.

Para las empresas de distribución y servicios, el atractivo español tiene otro origen: algunas de ellas operan en sectores muy atomizados, con un tejido muy nutrido de pequeñas empresas familiares que se enfrentan a un relevo generacional sin sucesión clara, lo que constituye una oportunidad de consolidación mediante adquisiciones (crecimiento no orgánico), que permite también contribuir a la profesionalización del sector. Estas compañías describen ritmos de adquisición sostenidos en los últimos años y valoran a España favorablemente frente a otros mercados del arco mediterráneo, que consideran más atomizados o complejos para este tipo de operaciones (como lo es el caso italiano, por ejemplo).

Un mensaje transversal y poco esperado es la sensación, compartida por varias de las empresas participantes, de que España sigue infravalorando su propio desempeño o los atributos diferenciales que presenta frente a la reputación o reconocimiento explícito que muestran otros mercados europeos. Más de una compañía relata haber superado, con su operación española, las expectativas iniciales que sus matrices o inversores tenían de España, ya sea por el cumplimiento de objetivos presupuestarios, por el desempeño del equipo local o por el descubrimiento del excelente talento técnico que encuentran en España. En sentido contrario, el principal freno señalado no es de naturaleza regulatoria, sino de escaso apoyo institucional a

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

grandes proyectos de inversión industrial, con menciones explícitas a la falta de coordinación entre administración central y autonómica como uno de los principales obstáculos para sacar adelante ampliaciones de capacidad productiva de carácter estratégico.

Focus groups de empresas británicas inversoras en España: Atractivo de España



Fuente: Afi, "Focus groups sobre el clima de inversión en España, 2026".

11.3. Incertidumbre regulatoria y burocrática: un coste de fricción, no un freno a la decisión de invertir

La incertidumbre regulatoria y la complejidad burocrática no aparecen, entre las empresas consultadas, como motivo para no invertir en España, sino como un coste estructural que ralentiza y encarece la inversión una vez tomada la decisión. En el ámbito de los sectores más regulados, se señala la falta de armonización normativa dentro de la propia Unión Europea (con requisitos de documentación distintos en cada país para un mismo producto) como un obstáculo que obliga a duplicar procesos y ralentiza la actividad. A ello se suma, en el caso de las empresas con origen o vínculos operativos en Reino Unido, una fricción específica derivada del Brexit: la falta de reconocimiento mutuo de estándares de calidad entre el Reino Unido y la Unión Europea, pese a tratarse de normativas de origen común, obliga a duplicar controles ya realizados. Y, por último, como se comentaba con anterioridad, se añade también la peculiaridad española de la organización territorial, ya que, en algunos casos, exige el conocimiento de la normativa autonómica, provincial o, incluso, local para poder desarrollar su actividad económica en España.

Para las empresas de distribución y logística, la fricción se concentra en el acceso a suelo industrial a precios razonables en el entorno de las principales áreas metropolitanas, en la limitada conectividad aeroportuaria internacional de algunas ciudades, y en el coste creciente de la vivienda como barrera para contratar o retener personal operativo. Las propias empresas ilustran este último punto con comparativas salariales entre distintas provincias españolas, en las que la diferencia en coste de vida (particularmente reflejado por el coste de la vivienda) supera con creces la diferencia salarial, erosionando de facto la calidad de vida de la plantilla en las grandes ciudades y cuestionándose las tablas de remuneración de su plantilla en función

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

de la residencia habitual, lo que genera a su vez una cierta desigualdad en la distribución de la renta.

El mensaje de fondo, compartido por las distintas empresas participantes, es que estos frenos no cuestionan la decisión estratégica de invertir en España, pero sí penalizan la velocidad de ejecución y el coste de operar en el día a día, lo que reduce la rentabilidad relativa de la inversión y exige una gestión activa y constante de estos riesgos por parte de las compañías.

Focus groups de empresas británicas inversoras en España: Incertidumbre regulatoria



Fuente: Afi, "Focus groups sobre el clima de inversión en España, 2026".

11.4. Riesgo geopolítico global: mayor vigilancia, sin impacto todavía en las decisiones de localización

El riesgo geopolítico ha ganado peso de forma notable en el último año para las empresas británicas consultadas, en un contexto marcado por el proteccionismo comercial, las tensiones en torno al suministro energético y el avance de posiciones políticas más extremas en varios países europeos. Pese a ello, ninguna de las empresas participantes declara haber frenado, retrasado o reubicado una inversión en España por este motivo: el riesgo se describe de forma generalizada como telón de fondo que exige vigilancia y capacidad de adaptación, no como un factor que determine hoy la localización de la inversión.

Las empresas de servicios profesionales sitúan en primer lugar de sus prioridades la estabilidad regulatoria y la disponibilidad de talento, por delante del coste laboral, cuya diferencia con el norte de Europa se estrecha progresivamente. Destacan la calidad de vida, las infraestructuras y el ecosistema creciente en tecnología, energía, ingeniería y ciencias de la vida como factores que sitúan a España como candidata a nuevos centros regionales de actividad, si bien identifican la escasez de talento cualificado y la lentitud burocrática en la tramitación de permisos de movilidad internacional como principal cuello de botella. Los aranceles impulsados por la Administración estadounidense han tenido un impacto puntual sobre la productividad y las exportaciones de algunas compañías industriales, ya en fase de normalización.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

En el sector energético, el riesgo geopolítico se entrelaza directamente con la actividad de negocio: se observa una paradoja entre la urgencia europea de autonomía estratégica basada en renovables y una pérdida relativa de ambición en los objetivos de descarbonización. En España, el fenómeno de los precios negativos ha moderado el apetito inversor en nueva generación renovable, aunque las empresas coinciden en que el país mantiene su atractivo a medio plazo gracias a un coste energético comparativamente bajo, que explica la creciente instalación de grandes centros de datos. El verdadero cuello de botella señalado no son las plantas de generación, sino las redes de transporte y distribución, no preparadas para integrar generación digital y distribuida, junto con las limitaciones de interconexión con países vecinos.

Focus groups de empresas británicas inversoras en España: Riesgo geopolítico



Fuente: Afi, "Focus groups sobre el clima de inversión en España, 2026".

11.5. Agenda política económica doméstica: estabilidad, coordinación y simplificación administrativa por encima de medidas concretas

De cara a las citas electorales previstas para 2027 (generales, autonómicas y locales), las empresas británicas consultadas convergen en tres peticiones: (i) mayor estabilidad y seguridad jurídica, (ii) simplificación administrativa, y (iii) una política de talento mejor conectada con las necesidades reales del tejido empresarial. Varias compañías subrayan que, dado que su horizonte de inversión es de medio y largo plazo, valoran más la coherencia sostenida en el tiempo que cualquier medida puntual o el color político del gobierno de turno.

Entre las medidas concretas más citadas figuran la ampliación de incentivos fiscales para atraer talento cualificado, la agilización de procedimientos de visado (particularmente relevante para la movilidad de profesionales desde el Reino Unido), el impulso a la formación profesional y al *reskilling*, y una mayor colaboración entre empresa y universidad. El coste y la disponibilidad de vivienda en las grandes ciudades se menciona de forma reiterada como una barrera que ya afecta a la movilidad interna del talento dentro de España, por lo que sería deseable también que se profundice con medidas políticas en solucionar este grave problema. Como referencias internacionales de políticas de inversión exitosas, las empresas británicas que operan en España

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

citan Países Bajos, Irlanda, Singapur y, de forma recurrente, el propio Reino Unido, por su liberalización de mercados bien ejecutada y sus incentivos fiscales a la electrificación doméstica, por ejemplo.

En el sector energético, la petición más repetida es la de una liberalización real y efectiva del mercado eléctrico, la aprobación de Presupuestos Generales del Estado como condición previa para desplegar una política de incentivos fiscales estable, y una inversión sostenida en redes y digitalización de la infraestructura eléctrica, identificada como el verdadero cuello de botella del sistema. Varias empresas coinciden, además, en señalar que buena parte de la complejidad regulatoria y burocrática en España tiene su origen en la fragmentación normativa entre administraciones autonómicas y locales, y reclaman un mayor papel de coordinación por parte del Estado en sectores de naturaleza estratégica.

Focus groups de empresas británicas inversoras en España: Agenda política económica doméstica



Fuente: Afi, "Focus groups sobre el clima de inversión en España, 2026".

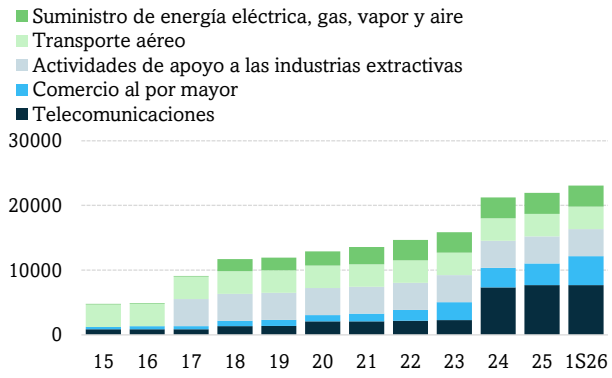
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Anexo 1: Comunidad de Madrid

Madrid concentra el 71% de la inversión británica acumulada en España (80.929 millones de euros), con una alta especialización en *Telecomunicaciones*, *Comercio al por mayor*, *Actividades de apoyo a las industrias extractivas*, *Transporte aéreo* y *Energía*.

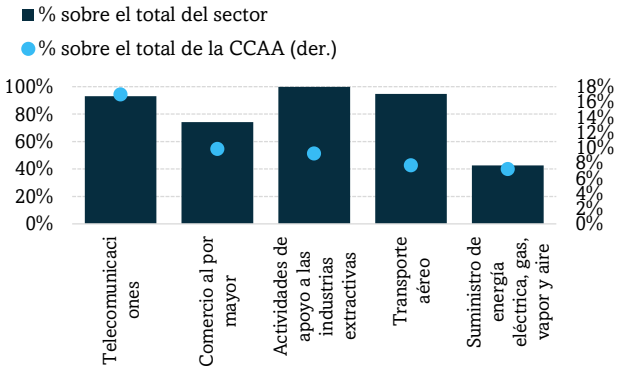
Tras el ejercicio extraordinario de 2024 (9.833 millones, con *Telecomunicaciones* y *Servicios de información*), Madrid recibió 1.897 millones en 2025 (67% del total nacional) y 1.587 millones en el primer semestre de 2026 (86%). El cambio de composición es lo más relevante: en 2025 la inversión estuvo repartida entre *Servicios de información*, *Telecomunicaciones* y *Educación*, mientras que en 2026 el *Comercio al por mayor* concentra el 71% de lo recibido (1.125 millones, casi la totalidad del sector en España). Esta concentración sugiere una operación de gran tamaño más que un cambio de tendencia, algo que habrá que confirmar en los próximos semestres. En el acumulado desde 2011 (45.313 millones), Madrid capta entre el 74% y el 100% de la inversión británica en *Telecomunicaciones*, *Transporte aéreo*, *Comercio al por mayor* y *Actividades de apoyo a las industrias extractivas*, sectores en los que el efecto sede es probablemente determinante.

Flujos IED británica acumulados - principales sectores * (millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

Flujos IED británica acumulados en principales sectores económicos y porcentaje sobre total (%)

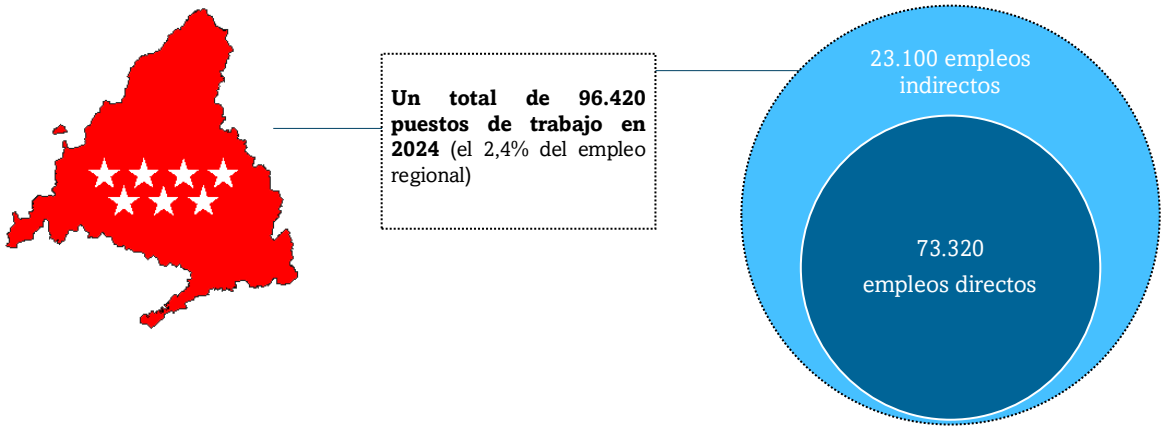


Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

La inversión directa del Reino Unido en la Comunidad de Madrid ha contribuido a la creación y el mantenimiento de 96.420 puestos de trabajo a lo largo de 2024, es decir, alrededor del 2,4% del empleo de la comunidad. Del total del empleo generado por la IED británica en 2024, 73.320 son empleos directos, mientras que los 23.100 puestos de trabajo restantes son resultantes del empleo indirecto del efecto arrastre sobre otras actividades suministradoras.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Puestos de trabajo generados por la IED británica en la Comunidad de Madrid, 2024
(número de empleos directos e indirectos)



Fuente: Afi, a partir de Secretaría de Estado de Comercio y Tablas Input-Output de la Contabilidad Nacional (INE, 2022).

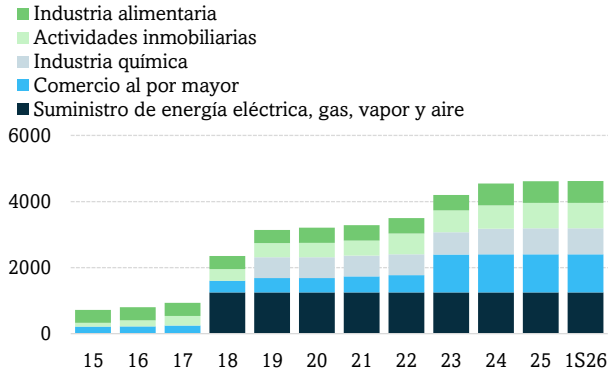
© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Anexo 2: Cataluña

Cataluña es la segunda comunidad receptora de inversión británica (11.907 millones de euros acumulados, el 10% del total), con un perfil más diversificado que Madrid y un peso destacado en la *Industria química*.

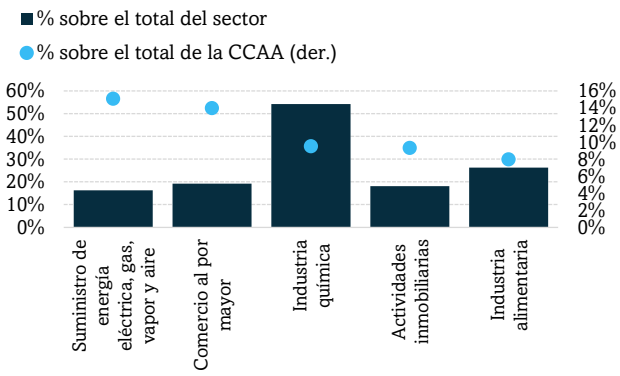
Cataluña recibió 509 millones en 2025, más del doble de su peso relativo en 2024 (18% frente al 8%), pero solo 40 millones en el primer semestre de 2026. A diferencia de Madrid, la inversión reciente no depende de un sector: *Metalurgia*, *Agencias de viaje y turismo*, *Servicios de arquitectura e ingeniería*, *Actividades inmobiliarias* y *Programación y consultoría informática* suman el 69% y pesan entre el 12% y el 16% cada uno. Este patrón refleja el carácter diversificado de su acumulado (8.265 millones desde 2011), en el que ningún sector supera el 15% del total y solo la Industria química destaca en el conjunto nacional (54% de la inversión británica del sector). La clave será si el freno de 2026 es puntual o marca el fin del repunte de 2025.

Flujos IED británica acumulados - principales sectores * (millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

Flujos IED británica acumulados en principales sectores económicos y porcentaje sobre total (%)

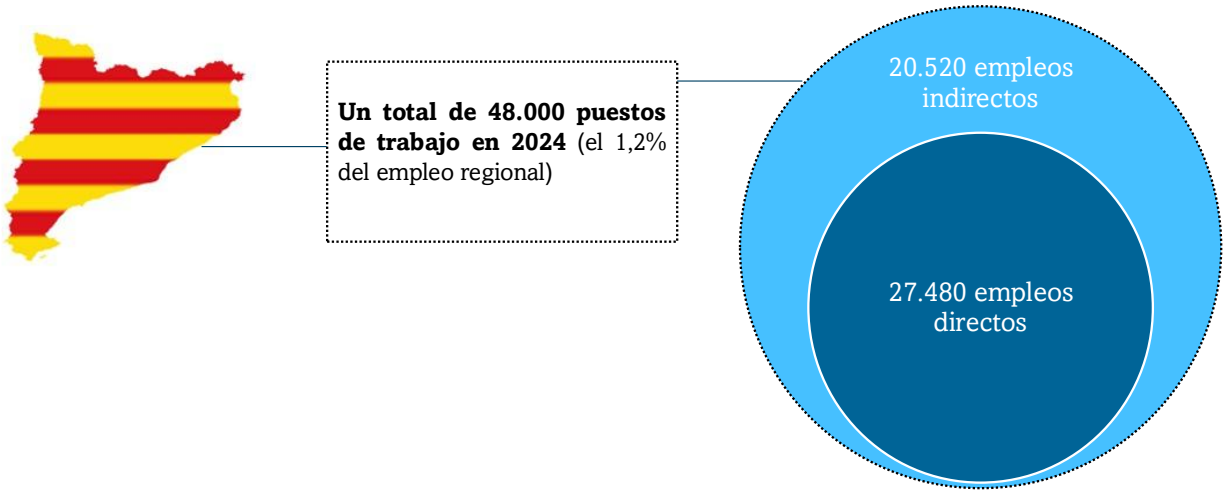


Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

La inversión directa del Reino Unido en Cataluña ha contribuido a la creación y el mantenimiento de 48.000 puestos de trabajo a lo largo de 2024, es decir, alrededor del 1,2% del empleo de la comunidad. Del total del empleo generado por la IED británica en 2024, 27.480 son empleos directos, mientras que los 20.520 puestos de trabajo restantes son resultantes del empleo indirecto del efecto arrastre sobre otras actividades suministradoras.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Puestos de trabajo generados por la IED británica en Cataluña, 2024
(número de empleos directos e indirectos)



Fuente: Afi, a partir de Secretaría de Estado de Comercio y Tablas Input-Output de la Contabilidad Nacional (INE, 2022).

Anexo 3: Andalucía

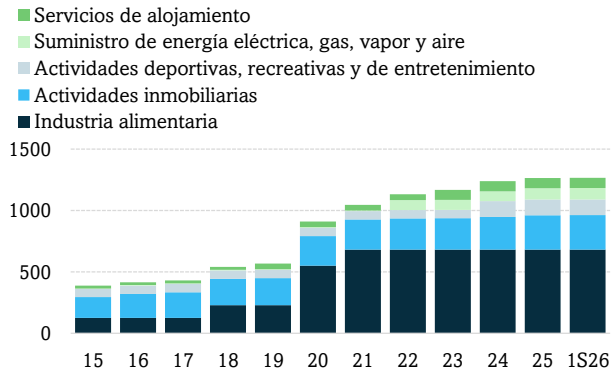
Andalucía acumula 2.856 millones de euros de inversión británica (cerca del 2,5% del total), con la *Industria alimentaria* como principal sector y una reorientación reciente hacia Consultoría empresarial y Educación.

Andalucía recibió 166 millones en 2025, tercera comunidad por volumen, y 44 millones en el primer semestre de 2026. Estos 209 millones equivalen al 11% de todo lo recibido desde 2011 (1.908 millones) y marcan un cambio de perfil: frente a la Industria alimentaria, que concentra su acumulado (681 millones; 27% de la inversión británica del sector en España), la inversión reciente se dirige a *Consultoría empresarial* (36%), *Educación* (13%), *Extracción de minerales metálicos* (12%), *Agricultura y ganadería* (10%) y *Programación y consultoría informática* (10%). El

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

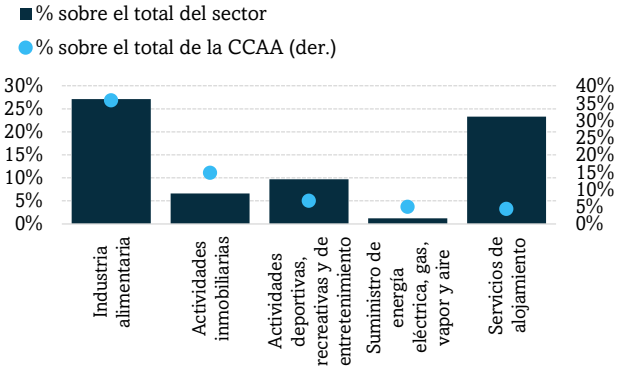
resultado es una base más diversificada y menos dependiente de grandes operaciones, aunque de volumen todavía modesto (2,5% del acumulado nacional).

Flujos IED británica acumulados - principales sectores * (millones de euros)



Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

Flujos IED británica acumulados en principales sectores económicos y porcentaje sobre total (%)

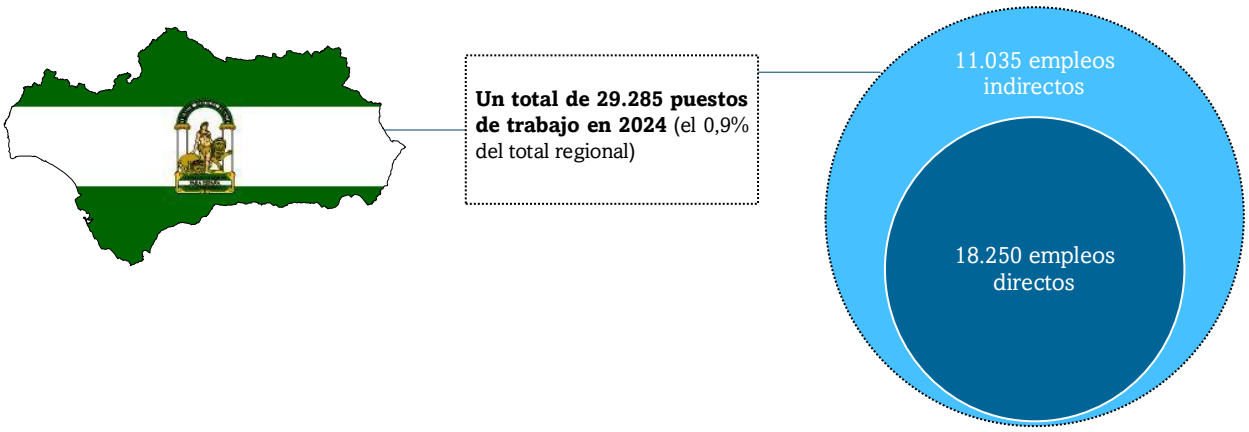


Fuente: Afi, Secretaría de Estado de Comercio. (*) Para 2025 los datos corresponden al segundo trimestre.

La inversión directa del Reino Unido en Andalucía ha contribuido a la creación y el mantenimiento de 29.285 puestos de trabajo a lo largo de 2024, es decir, alrededor del 0,9% del empleo de la comunidad. Del total del empleo generado por la IED británica en 2024, 18.250 son empleos directos, mientras que los 11.035 puestos de trabajo restantes son resultantes del empleo indirecto del efecto arrastre sobre otras actividades suministradoras.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Puestos de trabajo generados por la IED británica en Andalucía, 2024
(número de empleos directos e indirectos)



Fuente: Afi, a partir de Secretaría de Estado de Comercio y Tablas Input-Output de la Contabilidad Nacional (INE, 2022).

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Anexo 4: Encuesta empresarial

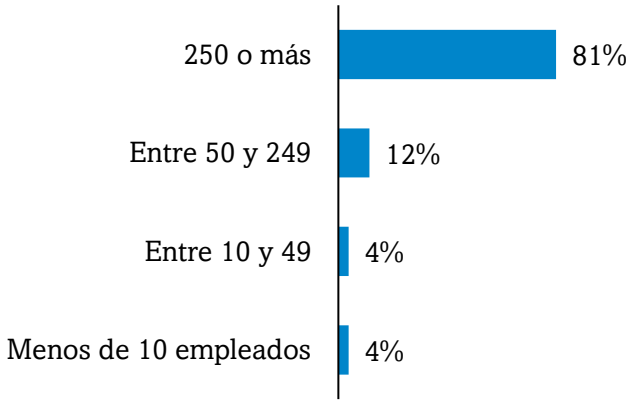
En esta XI Edición del Barómetro sobre clima y perspectivas de la inversión británica en España se recogen las opiniones y perspectivas de más de una veintena de empresas británicas establecidas en el mercado español, que han participado en la encuesta realizada entre junio y octubre de 2026.

La consulta a las empresas británicas que desarrollan su actividad en el mercado español se ha realizado a través de una encuesta *online*. En el cuestionario utilizado se recoge el perfil de la empresa y sus expectativas acerca de la evolución de la economía española y sus planes de inversión en España.

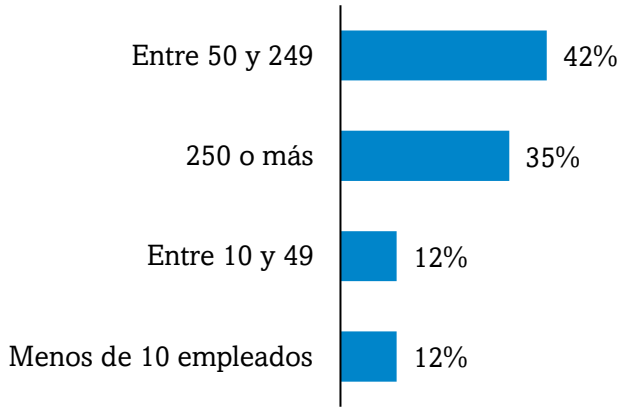
La encuesta a las empresas británicas establecidas en España se realizó en el periodo comprendido entre el 23 de junio y el 2 de octubre de 2026. En esta encuesta participaron un total de 26 empresas, siendo una muestra representativa al 90% de confianza y considerando un margen de error del 16%[1].

A continuación, se muestra el perfil de las empresas encuestadas en relación con su tamaño, sector de actividad y presencia geográfica en España.

Distribución muestral por tamaño de la empresa matriz británica
(% sobre total de empresas encuestadas)



Distribución muestral por tamaño de la empresa filial británica
(% sobre total de empresas encuestadas)

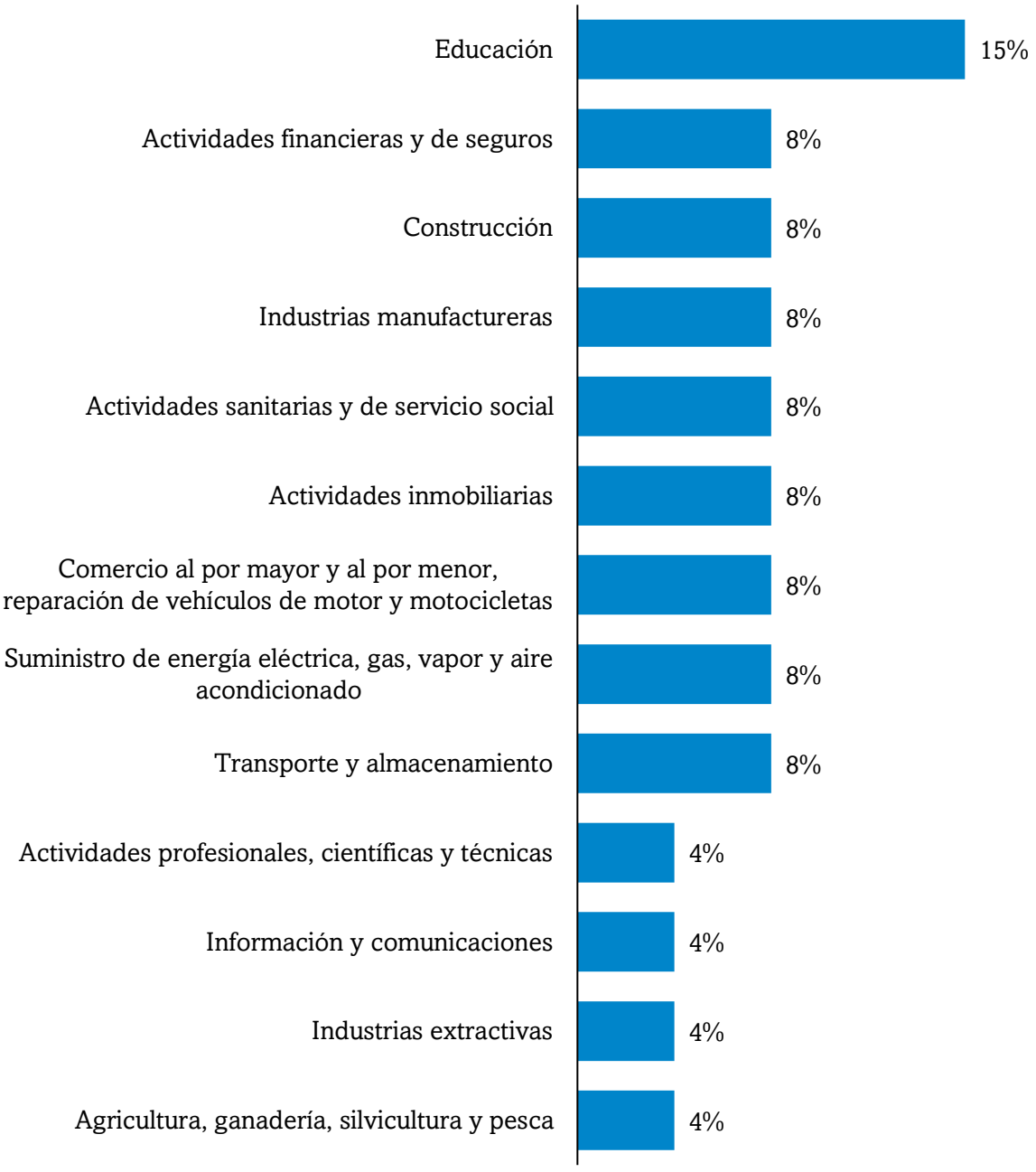


Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".

[1] Existen unas 1.829 filiales de empresas británicas en España, de acuerdo con los últimos datos de la Estadística de Empresas según Pertenencia a Grupos (EEPG), publicada por el INE para 2024.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

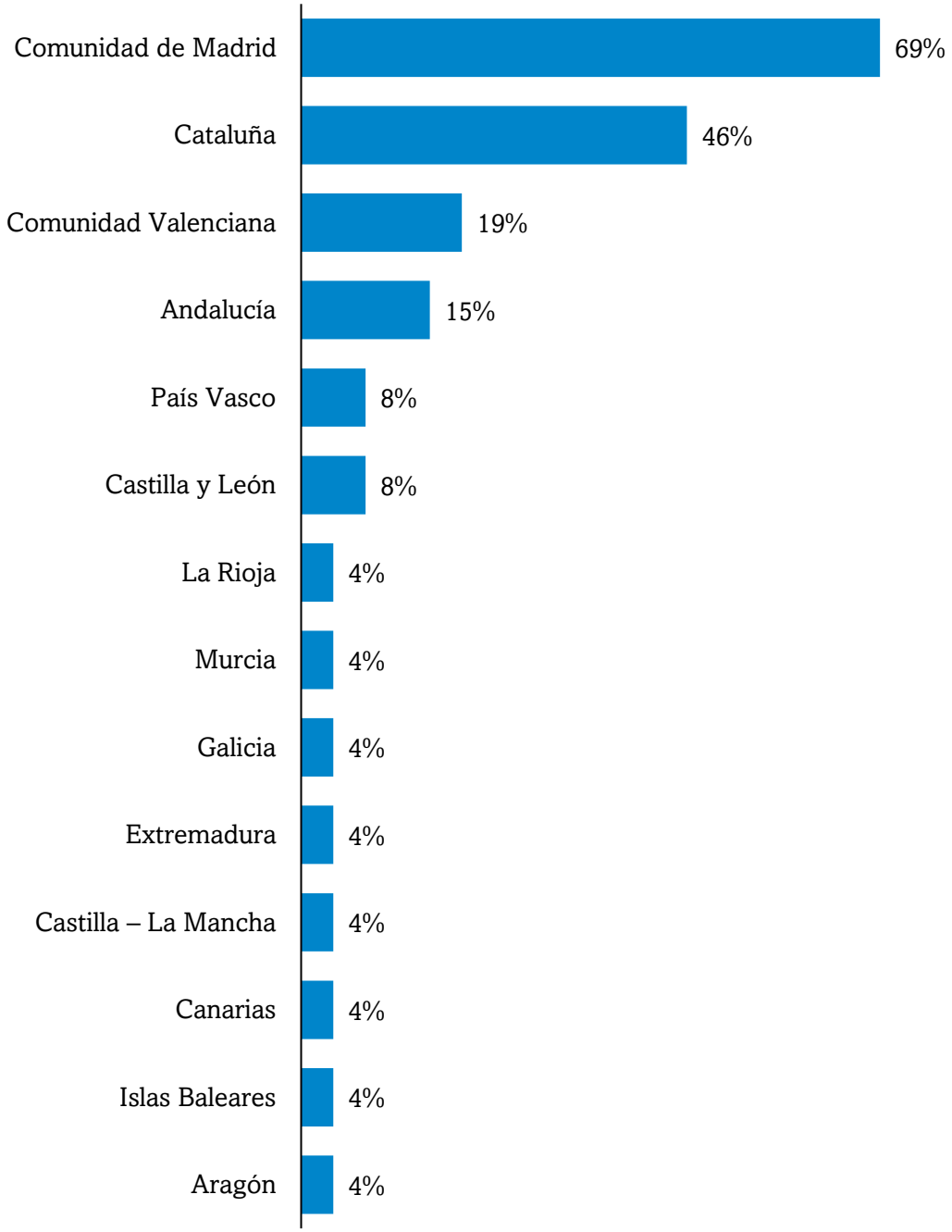
Distribución muestral por sector de actividad de la empresa filial británica en España
(% sobre total de empresas encuestadas)



Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".
Nota: Clasificación según código de actividad económica a 1 dígito. Téngase en cuenta que una misma empresa puede pertenecer más de un sector de actividad.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Distribución muestral en función de la presencia geográfica de la empresa filial británica en España (% sobre total de empresas encuestadas)



Fuente: Afi, "Encuesta sobre la inversión británica en España, 2026".
Nota: Téngase en cuenta que una misma empresa puede seleccionar más de una región de inversión.

© 2026 Afi. Todos los derechos reservados.

Noviembre 2026

British Chamber of Commerce in Spain

Afi

#InversiónUKESP

@britchamberESP