



Woman forward



PROGRAMA _____

“WO-MEN JOINING BOARDS” ©

Curso práctico enfocado en el Gobierno Corporativo y en las relaciones de los Consejos de Administración con los stakeholders.



www.womanforward.org



+34 672 632 597



info@womanforward.org

Colaboradores



MÁS QUE BANCA PRIVADA

GARRIGUES

LLYC



PROGRAMA "WO-MEN JOINING BOARDS"©

**9, 10, 23 Y 24 ABRIL
7, 8, 21 Y 22 MAYO**

Media partners

PROA



Ediciones Digitales
Siglo 21

Headhunters

boyden



KORN FERRY®

PageGroup



Alexander Hughes
EXECUTIVE SEARCH CONSULTANTS

Talengo



**ACKERMANN
INTERNATIONAL**



PREÁMBULO

La investigación pone de manifiesto que los consejos de administración juegan un rol decisivo en la supervisión estratégica de la compañía. El cada vez más complejo entorno regulatorio no hace sino incrementar el desafío al que estos consejos se enfrentan.

Las crisis de las compañías se deben con frecuencia a la falta de entendimiento por parte de los consejos de los problemas empresariales, y también por no haber detectado a tiempo una falta de involucramiento, debida a la ausencia de una correcta dinámica entre los máximos administradores.

En los últimos años, hemos asistido a la quiebra de empresas cotizadas, así como a problemas de gobernanza y carencias en la declaración de su responsabilidad empresarial, sobre todo debido a disfunciones claras en su gobierno corporativo, más allá del control financiero. En empresas familiares, esto es igual de importante, haciéndose necesario la búsqueda de profesionales independientes capaces de mantener un equilibrio, así como la creación de consejos familiares, que identifiquen los valores de la compañía y los perduren en el tiempo, mas allá de las tareas del consejo de la compañía.

¿QUÉ ES WJB?

Wo-Men Joining Boards (WJB) es un programa que permite, tanto a los actuales como a los futuros miembros de los consejos, mejorar la creación de valor dentro de la compañía, en particular dedicado a la formación en consejos en el gobierno corporativo y la dimensión ESG. El programa ayuda, a través de la transformación del Consejo, a establecer procesos eficientes que lo conviertan en el motor de la empresa, así como a implantar un control estricto de las tareas corporativas.

WJB confronta a los líderes de hoy con los problemas estratégicos y organizacionales más importantes. El curso está diseñado para proveer a los miembros de los consejos con las herramientas y conocimientos necesarios para incrementar el desempeño de la empresa.

Un inadecuado cumplimiento de las labores de dirección puede causar una destrucción de valor para la empresa, además de para la sociedad. Por ello, es más importante que nunca identificar cómo los consejos de administración pueden contribuir a la creación de valor sostenible.

OBJETIVOS

WJB es un programa basado en módulos relacionados con el gobierno corporativo, diseñado para desarrollar la creación de valor en los consejos de administración, que responde a las siguientes cuestiones:



- Identificar valores fundamentales en la misión de la empresa, relacionados con el gobierno corporativo.
- Contribuir a crear negocios sostenibles en la sociedad, atendiendo en particular a la creación de comisiones de sostenibilidad en las empresas y a mejora de su rendimiento.
- Transmitir buenas prácticas de los consejos –nacional e internacionalmente–: leyes duras, leyes blandas y normas.
- Identificar problemas con la propiedad: empresas familiares, subsidiarias, de titularidad pública, fundaciones.
- Analizar el papel de diferentes stakeholders de la empresa, en particular, relacionado con los proxy advisors y el activismo por parte de los accionistas.
- Cómo beneficiarse de stakeholders tanto internos como externos; evaluando y mitigando los posibles riesgos y maximizando las oportunidades.
- Cómo influenciar los valores corporativos a través del consejo, ligando sus inputs a la cadena de valor.
- Cómo trabajar con la dirección ejecutiva: distancia y cercanía.
- Cómo desarrollar una cultura de gobierno corporativo en la empresa y los procesos asociados: gobernanza corporativa y el desarrollo del informe de información no financiera.
- Cómo influenciar la dinámica del consejo: trabajando la asertividad propia.

¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

El Programa está dirigido a hombres y mujeres directiv@s, miembros de consejos de administración que quieran una especialización en gobierno corporativo; mujeres consejables; a CEOs, de empresas medias y ejecutivas de empresas familiares que deseen constituir consejos asesores, consejos de administración o consejos de familia.

Aunque WJB está pensado para participantes individuales, también está abierto a compañías u organizaciones que quieran incluir a varios participantes, y puedan requerir incluir algún tópico específico dentro del programa, eg el consejo o comités de dirección de empresas familiares.

El programa cuenta con un certificado de especialización en gobierno corporativo y consejos de administración expedido por la Fundación Woman Forward y los principales partners del programa.

Todos los módulos y materiales del curso se imparten en español.



CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES



Programa comprensivo de las implicaciones y contenidos fundamentales del gobierno corporativo, atendiendo en especial al capitalismo de stakeholders y la sostenibilidad.



Herramientas para evolucionar el rol de Ejecutiv@ al de Consejer@, maximizando la potenciación de la marca personal con headhunters y consejos para conseguir y preparar entrevistas.



Atención especial a la perspectiva de la empresa familiar y su sostenibilidad.



Casos prácticos de empresa y simulación de un Consejo de administración.



Entrevista con head hunters sobre el perfil de cada candidata y asesoramiento sobre los aspectos prácticos del proceso de selección para maximizar sus posibilidades.



Participación en un programa de mentoring con Consejer@s con dilata experiencia.

Grabación de las jornadas para su consulta posterior

JUEVES 9 DE ABRIL

SESIÓN MAÑANA
DE 9:30 A 11:30

El gobierno corporativo en el Consejo de las empresas familiares.

Ana Barandiarán. Asociada principal de Garrigues. Experta en derecho mercantil

DE 12:00 A 14:00

La legislación aplicable en España a los Consejos de administración, las obligaciones y la responsabilidad del Consejero.

Sergio González. Socio de Garrigues. Coordinador del área de Gobierno Corporativo

SESIÓN TARDE
DE 15:00 A 17:00

La gestión medioambiental en el Consejo.

Miriam González-Amézqueta. Consejera independiente en Deutsche Bank, Colonial, Minor Hotels y Mio Group. Profesora de ICADE.

DE 17:30 A 19:30

Gobierno corporativo: la dinámica del consejo, la agenda, reuniones formales e informales efectivas para el funcionamiento del consejo. La importancia de la Comunicación.

Mirian Izquierdo. PhD. Presidente de la Fundación Woman Forward, CEO de Comerciando Global & Yuktik, Consejera independiente en distintas empresas.

VIERNES 10 DE ABRIL

**SESIÓN MAÑANA
DE 9:30 A 11:30**

La estrategia digital en el Consejo de Administración.

Pedro Pablo Pérez. Director General del Grupo TRC.

DE 12:00 A 14:00

Aspectos de Gobierno Corporativo de la Inversión Sostenible

Representante de A&G

DE 14:00 A 15:00

Comida de Networking

Inés Juste. Presidenta de Laboratorios Juste. Consejera independiente de Renta4.

VIERNES 10 DE ABRIL

SESIÓN TARDE DE 15:00 A 17:00

- El marco regulatorio de la ESG: taxonomía, materialidad y doble materialidad: el EINF como herramienta estratégica desde el Consejo.
- El Papel del Consejo de Administración en la integración de la sostenibilidad en la empresa.

Lourdes Centeno. Socia responsable de Derecho Societario. Gobierno Corporativo y Mercados de Capitales en EY Abogados

- Aspectos críticos en el diseño de una política retributiva alineada con los estándares de la ESG.

Antonio Cárceles. Partner EY | Executive Compensation & Total Rewards

DE 17:30 A 19:30

- Cómo abordar un buen reporte de información no financiera.

Elena Fernández. Socia del área de Sostenibilidad EY Abogados

- La sostenibilidad en el ámbito fiscal.

Nuria Redondo. EMEIA Tax Transparency Services co-Leader de EY Abogados

JUEVES 23 DE ABRIL

SESIÓN TARDE
DE 15:00 A 17:00

Gobernanza sostenible, gestión de riesgos y protocolo de crisis.

María Rotondo Urcola. Miembro del Consejo no Ejecutivo en Resiter Chile.
Consejera independiente de Telefonica, Caceis y Libertas 7

DE 17:30 A 19:30

Cómo incorporar la RSC y la Sostenibilidad al Consejo.

Alberto Andreu Pinillos. Senior Advisor de EY Abogados.

VIERNES 24 DE ABRIL

SESIÓN MAÑANA DE 9:30 A 11:30

Planificación estratégica de la empresa y consejo de administración

Silvia Iranzo. Consejera independiente y vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Técnicas Reunidas.

DE 12:00 A 14:00

La gestión de riesgos en el Consejo. Implicaciones de gobierno corporativo.

Jorge Medina. Presidente No-Ejecutivo Bankinter Gestión de Activos.

SESIÓN TARDE DE 15:00 A 17:00

La práctica y la importancia del gobierno corporativo en los fondos de inversión y el private Equity

Maria Gracia Rubio de Casas. Consejera independiente de A&G

DE 17:30 A 19:30

Geopolítica, sostenibilidad y riesgos estratégicos: el nuevo tablero para los Consejos de Administración

Giuseppe Tringali. Chair of Supervisory Board IE Business School. President Advisory Board "Top Board" of Headspring IE/FT

JUEVES 7 DE MAYO

SESIÓN TARDE
DE 15:00 A 17:00

La comisión de auditoría. El trabajo en el papel del Consejo en el control de las finanzas y la gestión del negocio.

Antonio Gómez Ciria. Consejero independiente de REDEIA Corporación y Mapfre S.A.

DE 17:30 A 19:30

Control financiero, control interno, cuentas anuales y auditoría.

Montserrat Artigas. Directora Corporativa de Auditoría Interna y Riesgos en Logista.

VIERNES 8 DE MAYO

SESIÓN MAÑANA DE 9:30 A 11:30

El gobierno corporativo ante la crisis y la comunicación. Retos en las tareas del consejo.

Almudena Alonso. Directora de Desarrollo de Negocio Innovación y ESG de Quum.

DE 12:00 A 14:00

La Comisión de nombramientos y retribuciones y la retribución del Consejo. Aspectos clave de la remuneración de consejeros y directivos.

Susana Marcos. CEO People Matters.

SESIÓN TARDE DE 15:00 A 17:00

Claves de Ciberseguridad en el Consejo de Administración.

Xabier Mitxelena. Fundador y CEO de CYBERTIX. Presidente de Cybasque y de AEI Ciberseguridad.

DE 17:30 A 19:30

Tipologías de Consejo. Caso práctico Barceló Hotel Group.

Mirian Izquierdo. PhD. Presidente de la Fundación Woman Forward, CEO de Comerciando Global & Yuktik. Consejera independiente.

JUEVES 21 DE MAYO

SESIÓN MAÑANA
DE 9:30 A 11:30

Cómo abordar la valoración del Consejo de administración.

Krista Walochik. Senior Advisor, NED, Board Advisory, Executive Search, Inspirational Speaker, Coach, Presidenta IWF Spain

DE 12:00 A 14:00

Gestion Patrimonial de family offices antes de los requerimientos del marco ESG, en particular de la descarbonización

Representante de A&G

SESIÓN TARDE
DE 15:00 A 17:00

Prácticas en grupos para liderar e impactar la dinámica en el consejo.

Mirian Izquierdo. PhD. Presidente de la Fundación Woman Forward, CEO de Comerciando Global & Yuktik. Consejera independiente / **Francisco Giménez-Plano.** Fundador de Augere, consultoría ganadora del Congreso Expo-Coaching y cofundador de Growthpath.

DE 17:30 A 19:30

La dinámica de la relación con los accionistas, activistas y proxy advisors.

Gloria Torta. Sales Director Iberia & Latam en Cmi2i.

VIERNES 22 DE MAYO

SESIÓN MAÑANA
DE 9:30 A 13:00

Herramientas para evolucionar del rol de Ejecutiva al de Consejera, maximizando la potenciación de la marca personal con Head Hunters, para conseguir entrevistas y prepararlas adecuadamente.

Juan Diaz-Andreu. Client Partner at Alexander Hughes Iberia.

DE 13:00 A 14:00

Caso Práctico sobre la importancia del espíritu crítico en el Consejo de administración

Fátima Álvarez Lopez. Profesora de Filosofía de la Universidad de Valencia

DE 14:30 A 16:30

Comida de Networking
Reparto de diplomas

CLAUSTRO DE PROFESORES

Sujeto a cambios



Ana Barandiaran

Asociada principal de Garrigues



Sergio González

Socio de Garrigues



Xabier Mitxelena

Fundador y CEO de CYBERTIX



María Rotondo Urcola

Miembro del Consejo no Ejecutivo en Resiter Chile.



Mirian Izquierdo

Presidente de la Fundación Woman Forward, CEO de Comerciando Global & Yuktik



Inés Juste

Presidenta de Laboratorios Juste. Consejera independiente de Renta4



Giuseppe Tringali

Chair of Supervisory Board IE Business School. President Advisory Board "Top Board" of Headspring IE/FT



Maria Gracia Rubio de Casas

Consejera independiente de A&G



Alberto Andreu Pinillos

Senior Advisor de EY Abogados

CLAUSTRO DE PROFESORES



Francisco Giménez
Fundador de Augere



Miriam González
Consejera independiente en
Deutsche Bank, Colonial



Susana Marcos
CEO People Matters



Silvia Iranzo
Consejera independiente y vocal
de la Comisión de Nombramientos
y Retribuciones de Técnicas



Almudena Alonso
Directora de Desarrollo de Negocio
Innovación y ESG de Quum



Gloria Torta
Sales Director Iberia & Latam en
Cmi2i.



Montserrat Artigas
Directora Corporativa de Auditoría
Interna y Riesgos en Logista.



Antonio Gómez Ciria
Miembro de los Consejos de
administración de Red Eléctrica
Corporación y Mapfre S.A.



Jorge Medina
Presidente No-Ejecutivo Bankinter
Gestión de Activos

CLAUSTRO DE PROFESORES



Pedro Pablo Pérez

Director General del Grupo TRC



Juan Diaz-Andreu

Client Partner at Alexander Hughes
Iberia



Fátima Álvarez López

Profesora de Filosofía de la
Universidad de Valencia



Elena Fernández

Partner de Sostenibilidad en EY



Lourdes Centeno

Socia responsable de Derecho
Societario



Antonio Cárceles

Partner EY

QUE DICEN NUESTROS ALUMNI



“Una visión muy enriquecedora acerca del funcionamiento de los consejos de administración, más allá de puros formalismos y consideraciones legales. Muchas gracias por la iniciativa.”

— **Teresa Romero**. *Presidenta de Anattea Gestión*



“Propone una combinación perfecta entre una formación teórica sobre el funcionamiento de los consejos y una experiencia practica a través de casos reales y con experiencias de consejeros de prestigio.”

— **Marisa Estévez** . *Directora Global Business & Operation BT*



“El curso me ha servido para aprender, actualizar y debatir interesantes temas de gobierno corporativa, sostenibilidad, la dinámica de los consejos y la vida corporativa de las empresas ”

— **Juan Prieto**. *Fundador de Corporance Asesores de Voto*



“Intensísimo, exigente, motivador, divertido, transformador. De alto compromiso y alto rendimiento. Bien diseñado y muy completo en contenidos y ponentes.”

— **Beatriz Becerra**. *Ex eurodiputada del Parlamento Europeo*

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

MODALIDADES

Online, presencial y mixta

DIRECCIÓN

Paseo de la Castellana, 92, 28046 Madrid

PRECIO

Modalidad online: 4.900,00€

Modalidad presencial: 5.900,00€

Bonficable por Fundae

EL PROGRAMA SE COMPLEMENTA CON

- Un programa de mentoring **“Getting on Board”** que consiste en tres sesiones de mentoring **consejer@s** en activo con gran experiencia en gobierno corporativo.

Este espacio personalizado permite recibir orientación directa, resolver dudas estratégicas y desarrollar una hoja de ruta realista para acceder a un Consejo o avanzar en su contribución como miembro del mismo.

- Una entrevista con un Head-hunter senior de las empresas de Executive Search asociadas al programa, especializadas en la selección de miembros de consejos de administración y consejos asesores, para orientar las búsquedas y obtener información sobre la situación de los consejos en España.

CONTACTO

+34 672 632 597

www.womanforward.org

info@womanforward.org

Dirección académica del programa:

Mirian Izquierdo

PhD. Profesora en diversas universidades europeas.
Profesora asociada Universität Witten-Herdecke que cuenta con uno de los
mayores centros de investigación en empresa familiar en Europa.

Co-Atuora de: "Research-Handbook on board of Directors"; "Getting Women
to the Top; Gender biases in decision-making positions"; "Oportunidades iguales,
impulsando el liderazgo femenino; "El Gobierno Corporativo y la Diversidad de
Género". "Chapter on human rights and its impact on gender diversity"

